 © Авторы статьи / Authors of the article

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА/REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86 EDN: LIZBKM

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ В ПЛОДОВО-ЯГОДНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ SWOT-АНАЛИЗА (НА ПРИМЕРЕ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ)

Научная статья

Мурашева А.А.[1, *], Рудой А.А.[2]
[1] ORCID : 0000-0002-8221-8008;
[2] ORCID : 0009-0006-3869-6500;
[1] Государственный университет по землеустройству, Москва, Российская Федерация
[2] Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, Горки, Беларусь

* Корреспондирующий автор (amur.2gis[at]gmail.com)

Предложена: 14.07.2026; Принята: 22.09.2026; Опубликована: 16.10.2026

Аннотация

В исследовании рассматриваются вопросы повышения эффективности использования сельскохозяйственных земель при производстве плодово-ягодной продукции. Целью работы является разработка с помощью SWOT-анализа стратегических направлений повышения эффективности землепользования в плодоводстве Могилевской области Республики Беларусь. Исследование основано на анализе статистических материалов за 2019–2024 гг., данных кадастровой оценки сельскохозяйственных земель, производственно-экономических показателей, сведений о состоянии земель Могилевской области, природно-климатических условиях региона и развитии плодово-ягодного производства. Проведенная оценка позволила определить особенности современного использования земельных ресурсов в Могилевской области, выявить основные ограничения, сдерживающие развитие плодоводства, и установить факторы, способствующие более полному раскрытию его потенциала. Отмечено сокращение площади сельскохозяйственных земель (-5,1%), сравнительно невысокая доля плодово-ягодных насаждений Могилевской области в общей площади по республике (14,1%), недостаточный уровень механизации производственных процессов, ограниченные возможности хранения продукции и длительный период окупаемости капитальных вложений. Одновременно установлено, что регион располагает благоприятными почвенно-климатическими условиями, научно-исследовательской базой, земельными ресурсами, пригодными для закладки новых насаждений, а также возможностями расширения внутреннего и внешнего рынков сбыта. На основе SWOT-анализа выполнена систематизация внутренних и внешних факторов, оказывающих влияние на эффективность использования сельскохозяйственных земель, и определены приоритетные направления дальнейшего развития плодоводства. К их числу относятся расширение площадей интенсивных садов, развитие инфраструктуры хранения и переработки продукции, повышение уровня технической оснащенности производства, совершенствование методики оценки эффективности землепользования с учетом биологических особенностей многолетних насаждений, а также развитие системы мониторинга и управления производственными рисками. Разработанные стратегии и предложения для их реализации могут быть использованы непосредственно в Могилевской области с целью повышения эффективности использования сельскохозяйственных земель в плодово-ягодном производстве, а проведенный SWOT-анализ может выступать базовым примером для разработки таких направлений в любом регионе.

Ключевые слова: SWOT-анализ, эффективность землепользования, плодово-ягодное производство, сельскохозяйственные земли, стратегическое планирование.

INCREASING THE EFFICIENCY OF AGRICULTURAL LAND USE IN THE REGION'S LARGE-AND-SMALL FRUITS PRODUCTION BASED ON A SWOT ANALYSIS (ON THE EXAMPLE OF MOGILEV OBLAST, REPUBLIC OF BELARUS)

Research article

Murasheva A.A.[1, *], Rudoi A.[2]
[1] ORCID : 0000-0002-8221-8008;
[2] ORCID : 0009-0006-3869-6500;
[1] State University of Land Use Planning, Moscow, Russian Federation
[2] Belarusian State Agricultural Academy, Gorki, Belarus

* Corresponding author (amur.2gis[at]gmail.com)

Suggested: 14.07.2026; Accepted: 22.09.2026; Published: 16.10.2026

Abstract

The study examines ways of increasing the efficiency of agricultural land use in the production of large-and-small fruits. The aim of the research is to use SWOT analysis to develop strategic directions for improving the efficiency of land use in fruit growing in Mogilev Oblast of the Republic of Belarus. The study is based on an analysis of statistical data for 2019–2024, cadastral valuation data for agricultural land, production and economic indicators, information on the condition of land in Mogilev Oblast, the region's natural and climatic conditions, and the development of large-and-small fruits production. The

 © Авторы статьи / Authors of the article

evaluation made it possible to identify the specifics of the current use of land resources in Mogilev Oblast, to pinpoint the main constraints hindering the development of fruit growing, and to determine the factors facilitating the fuller development of its potential. A reduction in the area of agricultural land (-5,1%) was noted, as well as the relatively low proportion of fruit and berry plantations in Mogilev Oblast compared to the total area of the republic (14,1%), an insufficient level of mechanisation of production processes, limited storage capacity for produce, and a long payback period for capital investments. At the same time, it was established that the region possesses favourable soil and climatic conditions, a research base, land resources suitable for establishing new plantations, as well as opportunities to expand domestic and foreign sales markets. Based on a SWOT analysis, internal and external factors influencing the efficient use of agricultural land have been categorised, and priority areas for the further development of fruit growing have been identified. These include expanding the area of intensive orchards, developing infrastructure for the storage and processing of produce, improving the technical equipment used in production, refining methods for assessing the efficiency of land use while taking into account the biological traits of perennial plantations, and developing a system for monitoring and managing production risks. The strategies developed and the proposals for their implementation can be applied directly in Mogilev Oblast to improve the efficiency of agricultural land use in fruit and berry production, and the SWOT analysis carried out can serve as a basic model for developing such approaches in any region.

Keywords: SWOT analysis, land use efficiency, large-and-small fruits production, agricultural land, strategic planning.

Введение

Эффективное использование земельных ресурсов сельскохозяйственного назначения является важнейшим условием устойчивого развития агропромышленного комплекса и обеспечения продовольственной безопасности страны. В Республике Беларусь вопрос эффективности использования сельскохозяйственных земель имеет большую актуальность в связи с ограничением возможности увеличения их площадей. Данная проблема особенно остро стоит для регионов, характеризующихся относительно низкой продуктивностью сельского хозяйства. К числу таких регионов относится Могилевская область, вклад которой в общереспубликанский объем производства сельскохозяйственной продукции составляет менее 10% [7]. В то же время область обладает благоприятными почвенно-климатическими условиями, открывающими значительные возможности для выращивания плодово-ягодных культур.

Плодоводство области сталкивается с рядом проблем и трудностей, характерных для всей республики. Как и в целом по стране для производства плодово-ягодной продукции в сельскохозяйственных организациях области характерны относительно низкие показатели продуктивности, значительные первоначальные затраты на закладку насаждений, длительные сроки окупаемости, недостаточный уровень механизации и ограниченное внедрение инновационных технологий производства. Кроме того, оценка эффективности использования земель при возделывании многолетних насаждений зачастую проводится без должного учета биологических и производственных особенностей плодово-ягодных культур. В результате полученные оценки не всегда отражают реальную результативность использования земельных ресурсов и эффективность принимаемых управленческих решений.

Целью исследования является разработка стратегических направлений повышения эффективности использования сельскохозяйственных земель в плодово-ягодном производстве Могилевской области на основе применения SWOT-анализа как инструмента оценки внутренних и внешних факторов развития.

Вопросы рационального использования сельскохозяйственных земель и повышения эффективности землепользования широко освещены в научной литературе. Значительный вклад в теорию и практику территориальной организации внес С.Н. Волков [1], чьи исследования заложили многие методологические основы систем землеустройства, включая планирование использования земель и противоэрозионные мероприятия. Вопросы регулирования земельных отношений нашли отражение в трудах В.Н. Хлыстуна [14], который подчеркивал важность формирования земельной политики в контексте устойчивого развития и обращался к таким проблемам, как истощение плодородия почв и усиление эрозионных процессов. Более широкие вопросы устойчивого пространственного развития и управления земельными ресурсами рассматривались также Н.В. Комовым, С.А. Шариповым, С.И. Носовым и другими [5].

Таким образом, в научной литературе всесторонне изучаются общие вопросы оптимизации землепользования, а также исследования наиболее перспективных регионов для развития плодоводства. При этом отсутствует исследование эффективности использования сельскохозяйственных земель в плодово-ягодном производстве Могилевской области Республики Беларусь с помощью SWOT-анализа. Это определило направление данного исследования.

Основные результаты

SWOT-анализ является универсальным инструментом для анализа состояния различных объектов исследования в сложившихся внутренних и внешних условиях. Использование метода заключается в систематизации сильных и слабых сторон анализируемого объекта, а также внешних возможностей и угроз, на него влияющих.

SWOT-анализ предполагает сопоставление и анализ выявленных факторов для разработки стратегических направлений развития объекта исследования. С его помощью можно сформулировать обоснованные управленческие решения при определении рациональных стратегий землепользования в плодоводстве [4].

В настоящем исследовании проводится SWOT-анализ использования сельскохозяйственных земель для выращивания плодово-ягодных культур на примере Могилевской области Республики Беларусь.

На начальном этапе для обеспечения достоверности и объективности результатов SWOT-анализа необходимо детально изучить условия землепользования в сельском хозяйстве Могилевской области, включая природные, экономические и организационные факторы, влияющие на системы производства плодово-ягодной продукции.

 © Авторы статьи / Authors of the article

Сравним результаты производства сельскохозяйственной продукции в различных областях Республики Беларусь (рис. 1).

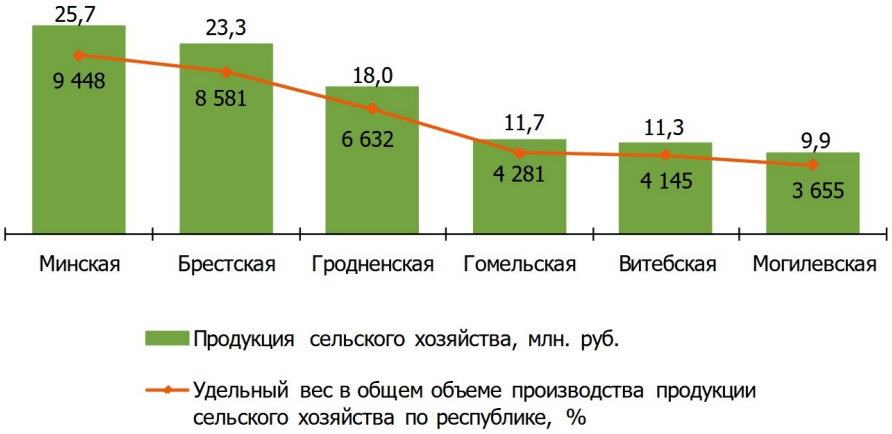

Рисунок 1 - Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в 2024 году по областям
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.1

Примечание: источник [7]

Как видно из рисунка 1, по производству сельскохозяйственной продукции Могилевская область находится на последнем месте. Из шести областей на нее в 2024 году приходится всего 9,9% от всего производства. Это обуславливает необходимость поиска путей повышения эффективности всего сельскохозяйственного производства области, в том числе за счет более рационального использования сельскохозяйственных земель.

Территория Беларуси расположена в западной части умеренного климатического пояса и характеризуется умеренно-континентальным климатом с относительно мягкой и влажной зимой, теплым летом, а также прохладной и дождливой осенью. В целом сложившиеся агроклиматические условия считаются благоприятными для развития сельского хозяйства. В то же время климат отличается значительной изменчивостью погодных условий, что периодически приводит к возникновению неблагоприятных факторов, влияющих на рост растений и вызывающих частичное повреждение или, в крайних случаях, полную гибель урожая. В отдельные годы могут проявлять себя такие негативные явления природы, как поздние весенние и ранние осенние заморозки, продолжительные засушливые периоды, затяжные периоды дождей, оттепели и сильные морозы [3].

Могилевская область является самым восточным регионом Республики Беларусь и граничит непосредственно с Российской Федерацией. Область разделена на 21 административный район и включает 17 городов [2].

Структура земельного фонда Могилевской области по основным землепользованиям по состоянию на 1 января 2026 года отражена на рисунке 2.

Данные рисунка 2 показывают, что на 1 января 2026 года земли сельскохозяйственных организаций занимают 42,7% площади Могилевской области. На долю крестьянских (фермерских) хозяйств приходится 2,9% земель, столько же занимают и земли граждан. Доля земель организаций, ведущих лесное хозяйство, составляет 45,2%.

Почвы Могилевской области характеризуются неоднородным гранулометрическим составом. Более половины пахотных земель составляют песчаные и супесчаные почвы (53,98%), на долю глинистых и суглинистых почв приходится 37,30%, а торфяные почвы занимают незначительную часть (0,004%). По показателю кислотности преобладающими в регионе являются слабокислые почвы со средним значением pH (KCl) 5,84. Сильнокислые почвы (pH < 4,50) занимают около 3,3% пахотных земель. Почвы с кислотностью pH 4,51–5,00 занимают 8,8% площади. Почвы с оптимальным уровнем pH (5,51–6,50), благоприятным для большинства сельскохозяйственных культур, составляют 57,6% пахотных земель региона. Щелочные почвы (pH 6,51–7,00), занимают 11,4% площади. Незначительная часть почв (1,3%) характеризуется избыточным известкованием, при котором значения pH превышают 7,0 [9].

 © Авторы статьи / Authors of the article

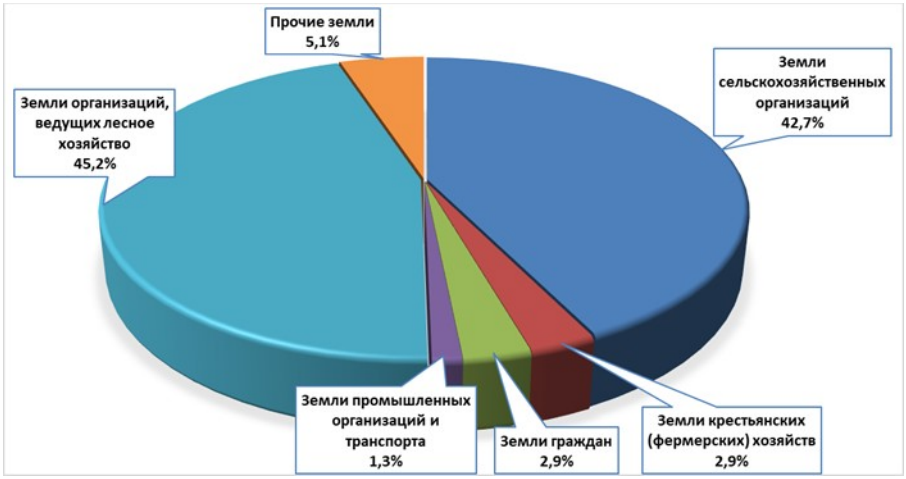

Рисунок 2 - Структура земельного фонда Могилевской области по видам землепользования
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.2

Примечание: источник [10]

Ключевым инструментом для анализа качественного состояния и экономической ценности сельскохозяйственных земель является их кадастровая оценка. Ее исследования позволяют изучить территориальные различия в уровне плодородия почв и определить наиболее перспективные земли для сельскохозяйственного производства.

Могилевская область характеризуется разнообразием типов земель, а также их различной степенью освоенности. Согласно данным Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь [11] на 2025 год наибольший общий балл кадастровой оценки сельскохозяйственных земель (больше 30) имеют Горецкий (30,3), Круглянский (36,0), Шкловский (33,6) и Кировский (30,8) районы. Наиболее низкий балл (меньше 24) приходится на Климовичский (20,7) и Костюковичский (22,9) районы. Прочие показатели коррелируют с общим баллом кадастровой оценки сельскохозяйственных земель. Балл плодородия почв в среднем по области по сельскохозяйственным землям составляет 28,6, по пахотным, залежным и под постоянными культурами — 31,1. Нормативный чистый доход по этим землям равен 108,48 и 137,14 долл. США/га соответственно. Дифференциальный доход — 152,21 и 203,94 долл. США/га соответственно [11].

Деградация почв признана одной из ключевых глобальных и региональных угроз, затрагивающих жизнедеятельность людей и подрывающих продовольственную безопасность, что приобретает особую остроту в современных условиях [12]. Этот процесс обусловлен совокупностью физических, химических и биологических факторов, которые постепенно ухудшают качество почв и снижают продуктивный потенциал земельных ресурсов.

Самой распространенной формой деградации земель в Республике Беларусь является водная эрозия почв. Обычно она развивается на склонах и проявляется в виде смыва верхнего плодородного слоя почвы [12].

Группировка районов Могилевской области по средним ежегодным потерям питательных веществ в результате водной эрозии представлена на рисунке 3.

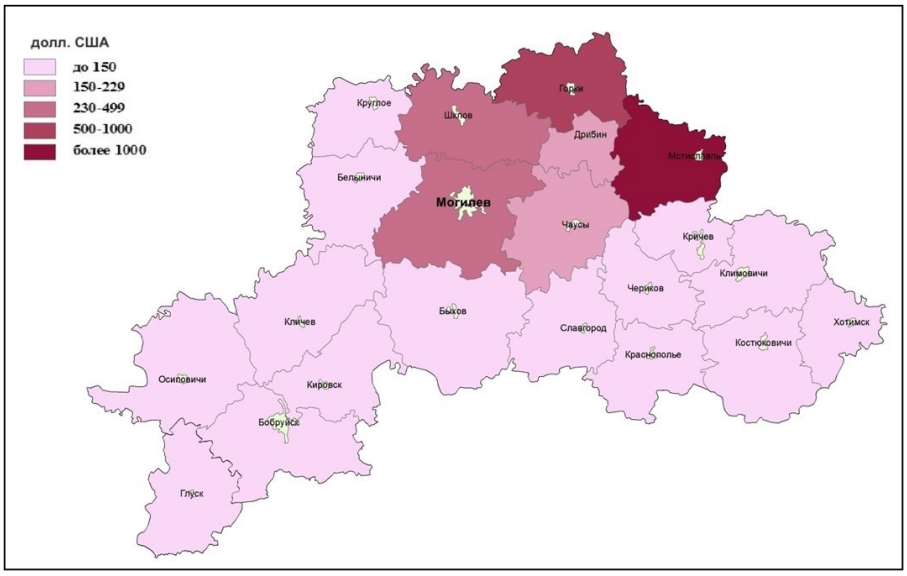

Рисунок 3 - Ежегодные потери питательных веществ в районах Могилевской области
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.3

 © Авторы статьи / Authors of the article

Примечание: источник [13]

Как видно из рисунка 3, вследствие особенностей рельефа, наиболее сильно подвержены водной эрозии земли Мстиславского и Горецкого районов.

Учитывая эту проблему, стоит отметить, что закладка садов и ягодников, в дополнении к получению товарной продукции, рассматривается как эффективный способ защиты сельскохозяйственных земель от деградационных процессов. Плодово-ягодные насаждения формируют устойчивый растительный покров, корневая система которого способствует закреплению верхнего слоя почвы. В большинстве случаев земля в междурядьях садов и ягодников подвергается залужению. Это способствует снижению интенсивности поверхностного стока и уменьшает риск водной эрозии сельскохозяйственных земель. Соответственно, закладка плодово-ягодных насаждений в Могилевской области имеет не только экономическое, но и экологическое значение.

Республика Беларусь очень серьезно пострадала в результате аварии на Чернобыльской АЭС. Значительная часть сельскохозяйственных земель, в результате заражения, была выведена из оборота, в том числе и часть земель Могилевской области.

Результаты исследований РУП «Институт радиологии» свидетельствуют о том, что часть территорий Могилевской области может рассматриваться как потенциально пригодная для вовлечения в сельскохозяйственный оборот при условии соблюдения установленных требований безопасности и продуктивности [6].

Согласно прогнозам, к 2030 году в сельскохозяйственное производство Могилевской области можно вернуть 3790,9 га. Это земли Белыничского, Кличевского, Кричевского, Краснопольского, Могилевского, Славгородского и Чериковского районов [6]. Данные земли можно использовать для выращивания различных сельскохозяйственных культур, в том числе плодово-ягодных.

Для полноценного SWOT-анализа, совместно с изучением состояния земель, необходимо рассмотреть основные показатели производства плодово-ягодной продукции в Республике Беларусь (табл. 1).

Таблица 1 - Динамика показателей производства плодово-ягодной продукции в Республике Беларусь

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.4

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. в % к 2019 г.
Площадь плодово-ягодных насаждений в плодоносящем возрасте, тыс. га	78,6	75,7	71,6	68,1	64,5	63,8	81,2
в том числе: в сельскохозяйственных организациях	23,1	22,4	22,2	21,0	19,8	19,3	83,5
в крестьянских (фермерских) хозяйствах	5,6	6,0	6,4	6,8	7,2	7,1	126,8
в хозяйствах населения	49,8	47,2	43,0	40,2	37,5	37,3	74,9
Урожайность, ц/гав	68	101,8	85,1	120,4	99,7	112	164,7
в том числе: в сельскохозяйственных организаци	32,4	39,4	38,6	55	54,9	48,4	149,4

 © Авторы статьи / Authors of the article

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. в % к 2019 г.
ях							
в крестьянских (фермерских) хозяйствах	145,7	159	154,1	165	156,7	157,1	107,8
в хозяйствах населения	75,8	124,2	98,9	147,1	112,4	136,3	179,8
Валовой сбор, тыс. т	534,7	770,3	609,4	820	643	714	133,5
в том числе: в сельскохозяйственных организациях	75	88,4	85,6	115,6	108,7	93,4	124,5
в крестьянских (фермерских) хозяйствах	82,3	95,3	98,3	112,8	112,7	112	136,1
в хозяйствах населения	377,3	586,7	425,6	591,6	421,6	508,6	134,8
Производство плодов и ягод на душу населения, кг	57	82	66	89	70	78	136,8
Уровень самообеспечения фруктами и ягодами, %	47,5	66,2	57,2	77,3	66,2	74,2	+26,7 п.п.

Примечание: составлено авторами по данным [7]

Из таблицы 1 видно, что за анализируемый период существенно сократились площади плодово-ягодных насаждений в сельскохозяйственных организациях и хозяйствах населения республики. В стране выросли площади плодово-ягодных культур в крестьянских (фермерских) хозяйствах на 26,8%, но их доля в структуре земель составляла всего 11,1% в 2024 году. Урожайность плодово-ягодных культур при существенных колебаниях имеет тенденцию к росту. При этом продуктивность земель в сельскохозяйственных организациях существенно ниже, чем в крестьянских (фермерских) хозяйствах. Общее производство плодов и ягод в Республике Беларусь недостаточно для удовлетворения всех внутренних потребностей населения. Максимально достигнутый уровень самообеспечения фруктами и ягодами в Беларуси составил 77,3% в 2022 году.

Далее в динамике рассмотрим показатели эффективности использования земель в садоводстве в Республике Беларусь (табл. 2).

Таблица 2 - Динамика показателей эффективности использования земель в садоводстве в Республике Беларусь

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.5

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. в % к 2019 г.
Стоимость							

 © Авторы статьи / Authors of the article

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. в % к 2019 г.
валовой продукции отрасли в расчете на 1 га площадей плодово-ягодных насаждений, тыс. руб./га							
в белорусских рублях	5,93	12,17	10,42	12,36	10,65	15,69	264,6
в российских рублях*	183,4	360,2	302,3	316,6	299,9	447,0	243,7
Стоимость валовой продукции отрасли в расчете на 1 га площадей плодово-ягодных насаждений (в сопоставимых ценах 2024 г.), тыс. руб./га							
в белорусских рублях	8,72	14,30	11,39	16,93	12,94	15,69	180,0
в российских рублях*	248,4	407,5	324,4	482,4	368,5	447,0	180,0

*Примечание: * – рассчитано по среднегодовому курсу Национального банка Республики Беларусь; составлено авторами по данным [7]*

Из таблицы 2 видно, что за анализируемый период наблюдается существенное повышение эффективности использования земель в садоводстве Беларуси. Стоимость валовой продукции отрасли в расчете на 1 га площадей плодово-ягодных насаждений выросла на 164,6%, составив 15,69 тыс. бел. руб./га в 2024 году. При этом в сопоставимых ценах 2024 года показатель вырос в 1,8 раза. Рост эффективности обусловлен как повышением урожайности в отдельных хозяйствах, так и ликвидацией значительных посадок плодово-ягодных культур с низкой эффективностью.

Для Могилевской области характерны все общереспубликанские тенденции в плодово-ягодном производстве. При этом на данный регион приходится всего 14,1% всех площадей под плодово-ягодными культурами республики.

В рассматриваемой области экономические показатели сельского хозяйства в целом хуже, чем в среднем по республике. В данном регионе проживает 11,2 % работников сельского хозяйства, а их номинальная начисленная среднемесячная заработная плата ниже, чем в среднем по стране на 11,8%. Обусловлено это, в первую очередь тем, что рентабельность продаж в сельском хозяйстве Могилевской области в 2024 году была меньше, чем в среднем по республике на 2,7 п.п., а удельный вес убыточных организаций в общем количестве, наоборот, превышал средний уровень по стране на 2,1 п.п.

При этом, несмотря на средний рост рентабельности продаж в сельском хозяйстве области на 1,6 п.п. с 2019 по 2024 год, доля убыточных организаций в общем количестве выросла на 2,7 п.п. и составила 16,5 % в 2024 году [7].

Низкие показатели по ряду позиций развития сельского хозяйства Могилевской области по сравнению со средними данными по республике вызвали необходимость принятия ряд особых мер по развитию данной территории страны.

 © Авторы статьи / Authors of the article

В целях обеспечения комплексного социально-экономического развития юго-восточной части Могилевской области, включающей Кричевский, Климовичский, Краснопольский, Костюковичский, Славгородский, Чериковский и Хотимский районы (рис. 4), был принят Указ Президента Республики Беларусь от 8 июня 2015 г. № 235 «О социально-экономическом развитии юго-восточного региона Могилевской области».

Рисунок 4 - Юго-восточный регион Могилевской области с особыми преференциями
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.6

Примечание: источник [15]

Данный нормативный правовой акт заложил целевую основу для стимулирования регионального развития и улучшения экономических условий на указанных территориях, характеризующихся специфическими структурными и социально-экономическими проблемами [15].

Далее сравним потребление фруктов и ягод в домашних хозяйствах различных регионов страны (рис. 5).

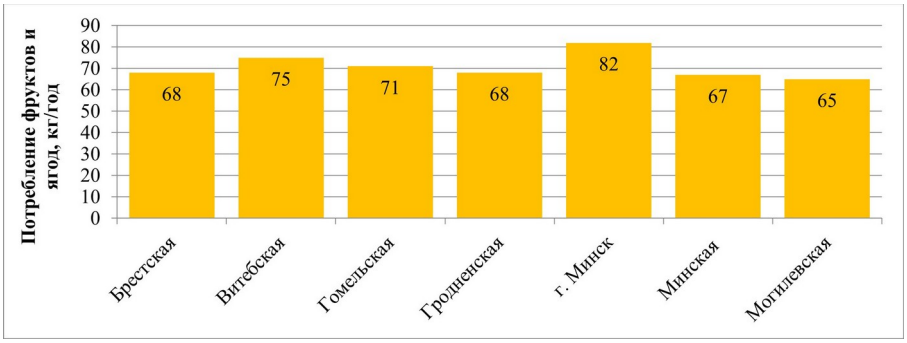

Рисунок 5 - Потребление фруктов и ягод в домашних хозяйствах в расчете на 1 человека в 2024 году
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.7

Примечание: источник [7]

Из рисунка 5 видно, что потребление фруктов и ягод в 2024 году в Могилевской области составило всего 65 кг в расчете на 1 человека, что представляет собой минимальный уровень по Беларуси.

Значительная часть плодово-ягодной продукции направляется на переработку для производства соков, джемов, варенья, повидла, вина, сухофруктов и прочей продукции. В Могилевской области следует выделить три ключевых предприятия занимающихся переработкой плодов и ягод [8], [2]:

– ИООО «Кировский пищевой комбинат» (г. Киров);
– СООО «Оазис Груп» (г. Бобруйск);
– ОАО «Компания «МогНат» (г. Могилев).

Кроме вышеназванных организаций, используют плодово-ягодное сырье в своем производстве следующие значимые предприятия пищевой промышленности: ООО «Белтея»; ОАО «Бобруйский комбинат хлебопродуктов»; ОАО «Булочно-кондитерская компания «Домочай»; ОАО «Климовичский комбинат хлебопродуктов»; ОАО «Климовичский ликеро-водочный завод»; ОАО «Красный пищевик»; ООО «Маркетинг-Центр»; ОАО «Могилевская фабрика мороженого»; ОАО «Могилевхлебопродукт» [8], [2].

Используя вышеуказанную информацию, проведем SWOT-анализ использования сельскохозяйственных земель при выращивании плодово-ягодных культур на примере Могилевской области Республики Беларусь.

На первом этапе перечислим все факторы, оказывающие влияние на эффективность землепользования в плодово-ягодном производстве (табл. 3).

 © Авторы статьи / Authors of the article

Таблица 3 - SWOT-анализ использования сельскохозяйственных земель при выращивании плодово-ягодных культур на примере Могилевской области Республики Беларусь

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.8

Strengths — Сильные стороны	Weaknesses — Слабые стороны
– наличие благоприятных почвенно-климатических условий для выращивания разнообразных плодово-ягодных культур; – наличие сельскохозяйственных земель, пригодных для закладки садов и ягодников; – наличие научных и селекционных центров, обеспечивающих районирование сортов и внедрение новых технологий; – наличие сети питомников и частных производителей, обеспечивающих потребности в разнообразных саженцах; – наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов; – сохранившиеся традиции садоводства и практический опыт значительного числа населения; – развитый агропромышленный комплекс; – географическая близость к основным внутренним (г. Минск) и внешним рынкам сбыта (Россия).	– недостаточный уровень механизации и автоматизации процессов; – низкая урожайность плодово-ягодных насаждений в сельскохозяйственных организациях; – низкая эффективность использования сельскохозяйственных земель при выращивании плодово-ягодных культур в сельскохозяйственных организациях; – оценка эффективности использования сельскохозяйственных земель проводится без учета цикличности плодоношения плодово-ягодных культур. – ограниченные возможности для длительного хранения плодово-ягодной продукции, недостаточное число лежкоспособных сортов; – высокая сезонность производства и значительные колебания урожайности по годам; – низкие темпы внедрения инновационных технологий, в том числе точечного земледелия; – высокая трудоемкость при закладке и уходе за насаждениями; – большие капитальные вложения на начальном этапе производства; – долгий срок окупаемости вложений; – концентрация сельскохозяйственных организации на производстве других приоритетных видах продукции; – снижение разнообразия плодово-ягодной насаждений, низкое качество фруктов и ягод.
Opportunities — Возможности	Threats — Угрозы
– рост спроса на свежую и переработанную плодово-ягодную продукцию как внутри страны, так и за ее пределами; – недостаточные объемы производства отечественной продукции для удовлетворения потребностей граждан; – возможности повышения эколого-экономической эффективности использования сельскохозяйственных земель; – государственная поддержка производителей фруктов и ягод, включающая субсидирование, льготное кредитование и оградительные меры от импортной продукции; – возможность создания различных объединений мелких производителей; – развитие перерабатывающей промышленности; – большой экспортный потенциал за счет широкого рынка стран ЕАЭС; – возврат в сельскохозяйственное производство ряда земель, ранние изъятых из оборота из-за последствий аварии на Чернобыльской АЭС; – возможности привлечение инвестиций в высокодоходное производство; – возможности прекращения и предотвращение процессов эрозии земель; – свободные трудовые ресурсы в сельской местности; – растущий интерес населения к экологически	– деградация почв, развитие эрозионных процессов, в особенности водных; – усиление конкуренции со стороны импортной продукции; – климатические риски (возвратные заморозки, засуха, чрезмерные осадки); – распространение болезней и вредителей, требующих дополнительных затрат на защиту растений; – долгий период районирования и сортоиспытания плодово-ягодных культур; – рост себестоимости продукции вследствие повышения цен на энергоносители и ресурсы; – возможное сокращение объемов государственной поддержки при изменении экономической ситуации в стране; – демографические проблемы в сельских районах, снижение трудовых ресурсов; – угроза развития деградационных процессов сельскохозяйственных земель; – ухудшение экологической обстановки под воздействием техногенных факторов; – снижение потребительских расходов населения из-за снижения доходов домашних хозяйств; – неудовлетворение спроса населения на фрукты и ягоды в зимне-весенний период в связи с недостаточным количеством хранилищ и лежкоспособных сортов;

 © Авторы статьи / Authors of the article

Strengths — Сильные стороны	Weaknesses — Слабые стороны
чистым продуктам; – возможности сертификации продукции как органической и экологически чистой; – рост спроса на плодово-ягодную продукцию в связи со снижением производства в хозяйствах населения; – использование агротуризма как дополнительного направления получения дохода.	– отсутствия финансовых средств для капитальных вложений в закладку садов; – дефицит высококвалифицированных кадров, использующих инновационные методы производства; – международные санкции и закрытие внешних рынков для экспорта продукции, прежде всего, в страны ЕС; – неблагоприятные условия для выращивания ряда культур; – сокращение сельскохозяйственных земель; – недостаточно развитый рынок плодово-ягодной продукции.

Примечание: составлено авторами

Дальнейший порядок проведения SWOT-анализа предполагает сопоставление выявленных внутренних и внешних факторов для разработки стратегического планирования. С этой целью сильные и слабые стороны использования сельскохозяйственных земель при выращивании плодово-ягодных культур соотносятся с возможностями и угрозами внешней среды. Результаты этого соотношения отражены в Матрице SWOT-анализа (табл. 4).

Таблица 4 - Матрица SWOT-анализа направлений повышения эффективности использования сельскохозяйственных земель при выращивании плодово-ягодных культур на примере Могилевской области Республики Беларусь

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.9

Внешние факторы \ Внутренние факторы	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Возможности (O)	Общая стратегия S/O 1. Использование благоприятных почвенно-климатических условий и развитой инфраструктуры для расширения площадей под плодово-ягодными культурами. 2. Применение научных разработок и районированных сортов для повышения урожайности и качества продукции, что позволит увеличить экспортный потенциал и удовлетворить растущий внутренний спрос. 3. Формирование интеграционных объединений на базе действующих сельскохозяйственных организаций с участием научных учреждений и питомников для привлечения инвестиций и обмена инновационными технологиями. 4. Развитие переработки и хранения плодово-ягодной продукции с привлечением инвестиций и создание новых рабочих мест. 5. Закладка интенсивных садов на клоновых подвоях и ягодников для повышения продуктивности и снижения цикличности производства. 6. Вовлечение питомников и	Общая стратегия W/O 1. Повышение уровня механизации и автоматизации за счет государственной поддержки и инвестиций, направленных на инновационные проекты и развитие точного земледелия. 2. Развитие инфраструктуры хранения и переработки, внедрение сортов с высокой лежкостью для обеспечения населения продукцией в межсезонный период. 3. Интеграция мелких производителей для снижения издержек и обеспечения доступа к современным технологиям и рынкам сбыта. 4. Проведение мероприятий по восстановлению плодородия почв, предотвращению эрозии и деградационных процессов. 5. Использование малопродуктивных земель под культуры, требующие специфических условий (например, голубику), что повысит рациональность землепользования и увеличит ассортимент ягодных культур; 6. Разработка и внедрение методики комплексной оценки эффективности использования сельскохозяйственных земель с учетом цикличности

 © Авторы статьи / Authors of the article

Внешние факторы \ Внутренние факторы	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
	производителей плодово-ягодной продукции в процессы районирования и сертификации сортов для ускоренного внедрения новых, адаптированных форм.	плодоношения и биологических особенностей культур.
Угрозы (T)	Общая стратегия S/T 1. Использование устойчивых сортов и современных агротехнологий для снижения воздействия неблагоприятных погодных условий и болезней растений. 2. Опора на квалифицированные трудовые ресурсы и накопленный опыт садоводов для поддержания стабильности производства в условиях рыночной конкуренции. 3. Использование географического положения и логистических преимуществ региона для минимизации последствий сокращения внешних рынков и роста объемов внутреннего сбыта. 4. Внедрение экологически ориентированных технологий, снижающих деградационные процессы почв. 5. Развитие системы страховых и финансовых механизмов защиты производителей от климатических и рыночных рисков. 6. Повышение роли научного сопровождения процесса выращивания плодово-ягодной продукции и мониторинга состояния сельскохозяйственных земель.	Общая стратегия T/W 1. Снижение капиталоемкости и сроков окупаемости на этапе закладки садов за счет внедрения инновационных технологий и оптимизации структуры насаждений. 2. Повышение квалификации и переподготовка кадров для снижения рисков технологического отставания и адаптации к новым условиям производства. 3. Разработка программ страхования рисков, связанных с возникновением неблагоприятных природных явлений. 4. Введение системы мониторинга и оценки состояния земель для предотвращения деградации и рационального использования ресурсов. 5. Стимулирование внедрения адаптивных форм земледелия, обеспечивающих устойчивое развитие садоводства в условиях изменения климата.

Примечание: разработано авторами

Наличие сильных сторон может содействовать более активному использованию внешних возможностей, а также способствовать смягчению потенциальных угроз. При этом слабые стороны, при продуманной стратегии могут быть устранены или частично нивелированы за счет внешних факторов.

SWOT-матрица является не только инструментом анализа, но и основой для разработки практических рекомендаций, способствующих повышению эффективности использования сельскохозяйственных земель при производстве плодово-ягодной продукции.

Заключение

По результатам проведенного SWOT-анализа нами сформулированы стратегические положения и предложения по повышению эффективности плодово-ягодного производства в Могилевской области Республики Беларусь.

Выделены четыре стратегических направления (табл. 5):

– S/O-стратегии являются наиболее перспективными для реализации и ориентированы на использование внутренних преимуществ для освоения внешних возможностей;

– S/T-стратегии рассчитаны на использование сильных сторон с целью нейтрализации или минимизации внешних угроз;

– W/O-стратегии предполагают устранение или ослабление слабых сторон при помощи возможностей внешней среды;

 © Авторы статьи / Authors of the article

– W/T-стратегии носят защитный характер и позволяют снизить негативные последствия в случае реализации внешних угроз.

Таблица 5 - Стратегия и предложения для их реализации в Могилевской области Республики Беларусь

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.172.86.10

Тип стратегии	Содержание стратегии	Предложения по реализации
S/O — стратегия развития на основе сильных сторон и возможностей	Использование природно-климатического потенциала и научных достижений для увеличения площадей и урожайности плодово-ягодных культур	– проведение кадастровой и агрохимической оценки сельскохозяйственных земель для определения наиболее перспективных участков под плодово-ягодные насаждения; – расширение площадей интенсивных садов на клоновых подвоях и ягодников с применением районированных сортов; – испытания и внедрение сортов, отличающихся высокой продуктивностью и лежкостью; – создание демонстрационных участков, где будут отрабатываться новые технологии закладки и ухода за насаждениями.
	Развитие интеграционных структур и производственной кооперации	– формирование агропромышленных кластеров, объединяющих производителей, переработчиков и научные учреждения; – развитие горизонтальных связей между хозяйствами для обмена ресурсами и технологиями.
	Укрепление экспортного потенциала и системы переработки продукции	– привлечение инвестиций в строительство современных перерабатывающих комплексов; – формирование устойчивых логистических каналов, ориентированных на экспорт; – продвижение регионального бренда плодово-ягодной продукции на внутреннем и внешних рынках.
W/O — стратегия преодоления слабых сторон через использование возможностей	Повышение технической оснащенности и энергоэффективности производства	– обновление машинно-тракторного парка при государственной поддержке инновационных проектов; – внедрение систем точного земледелия, автоматизированного полива и дозированного внесения удобрений; – развитие лизинговых программ для приобретения специализированной техники.
	Совершенствование инфраструктуры хранения и переработки	– организация сети плодохранилищ и холодильных камер с регулируемой средой; – дальнейшее развитие технологий глубокой переработки (производство

 © Авторы статьи / Authors of the article

Тип стратегии	Содержание стратегии	Предложения по реализации
		концентратов, джемов, соков); – развитие логистических центров при крупных агропредприятиях.
	Повышение эффективности землепользования и воспроизводства плодородия	– реализация программ по восстановлению структуры и биологической активности почв; – использование малопродуктивных земель под культуры, требующие специфических условий (например, голубику); – проведение анализа производственно-экономических показателей для выявления резервов эффективности; – разработка методики комплексной оценки эффективности использования земельных ресурсов.
S/T — стратегия защиты от угроз за счет сильных сторон	Повышение устойчивости производства к неблагоприятным природным и рыночным факторам Развитие экологически ориентированных технологий	– внедрение устойчивых сортов и технологий, снижающих потери урожая; – развитие системы фитосанитарного мониторинга насаждений; – создание региональных резервов продукции для стабилизации цен. – распространение методов органического земледелия и биологических средств защиты растений; – повышение роли научного сопровождения агротехнологий; – регулярный мониторинг состояния почв и корректировка агротехнических приемов.
	Развитие кадрового потенциала и профессиональных компетенций	– организация постоянных курсов повышения квалификации и стажировок для специалистов отрасли; – взаимодействие с профильными вузами по подготовке кадров для садоводства.
W/T — стратегия минимизации слабых сторон и нейтрализации угроз	Снижение рисков и капиталоемкости производства	– оптимизация структуры насаждений с учетом сроков окупаемости и устойчивости сортов; – внедрение ресурсосберегающих технологий и систем капельного орошения; – разработка региональных программ страхования рисков в плодоводстве.
	Рациональное использование и охрана земельных ресурсов	– организация постоянного мониторинга состояния земель; – применение адаптивных технологий с учетом изменения климата и предотвращения

 © Авторы статьи / Authors of the article

Тип стратегии	Содержание стратегии	Предложения по реализации
		деградации почв.
	Повышение квалификации и переподготовка кадров	– реализация программ обучения и переквалификации работников отрасли на базе Белорусской государственной сельскохозяйственной академии и других специализированных учреждений.

Примечание: разработано авторами

SWOT-анализ показал, что Могилевская область обладает значительным потенциалом для развития плодово-ягодного производства. При этом, чтобы в полной мере были реализованы имеющие возможности нужно научно обосновано сочетать сложившиеся внутренние и внешние факторы в регионе.

Разработанные стратегии позволили сформировать практические рекомендации, направленные на повышение эффективности использования сельскохозяйственных земель при выращивании плодово-ягодных культур, развитие агропромышленного комплекса Могилевской области и устойчивое развитие плодоводства региона.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

Список литературы / References

1. Волков С.Н. Землеустройство : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 120700 «Землеустройство и кадастры» / С.Н. Волков. — Москва : ГУЗ, 2013. — 992 с.

2. Каталог предприятий Могилевской области. — URL: https://www.forummogilev.by (дата обращения: 20.04.2026).

3. Климат // Белорусская энциклопедия. — URL: https://belarusenc.by/belarus/detail-article.php?ID=386 (дата обращения: 20.04.2026).

4. Князева И.В. SWOT-анализ в системе территориального стратегического планирования (на примере г. Барнаула) / И.В. Князева, И.В. Ретивых // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. — 2019. — Т. 18. — № 4. — URL: https://cyberleninka.ru/article/n/swot-analiz-v-sisteme-territorialnogo-strategicheskogo-planirovaniya-na-primere-g-barnaula (дата обращения: 20.04.2026).

5. Комов Н.В. Устойчивое пространственное развитие : монография / Н.В. Комов, С.А. Шарипов, С.И. Носов [и др.]. — Москва : ИП Губарев Евгений Владимирович, 2021. — 752 с.

6. Мерзлова О.А. Агропригодность земель отчуждения Могилевской области, имеющих перспективу возврата в сельскохозяйственный оборот / О.А. Мерзлова // Вестник БГСХА. — 2022. — № 3. — С. 81–85.

7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. — URL: http://belstat.gov.by (дата обращения: 20.04.2026).

8. Перерабатывающие предприятия АПК Могилевской области // Могилевский исполнительный комитет. — URL: https://mogilev-region.gov.by/category/agropromyshlennyy-kompleks/pererabatyvayushchie-predpriyatiya-apk-mogilevskoy-oblasti (дата обращения: 20.04.2026).

9. Персикова Т.Ф. Плодородие почв Могилевской области / Т.Ф. Персикова. — URL: https://zilmogilev.by/2019/04/17/plodorodie-pochv-mogilevskoj-oblasti/ (дата обращения: 20.04.2026).

10. Реестр земельных ресурсов Республики Беларусь // Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь. — URL: https://gki.gov.by/ru/activity_branches-land-reestr/ (дата обращения: 20.04.2026).

11. Результаты кадастровой оценки сельскохозяйственных земель Республики Беларусь // Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь. — URL: https://www.gki.gov.by/ru/rezultati_kadastrovoi_ocenki/ (дата обращения: 20.04.2026).

12. Тишкович О.В. Влияние водной эрозии почв пахотных земель на агрохимические показатели (на примере РУП «Учхоз БГСХА») / О.В. Тишкович // Вестник БГСХА. — 2025. — № 2. — С. 156–161.

13. Тишкович О.В. Эколого-экономическая оценка ущерба от водной эрозии почв для обоснования почвозащитной организации сельскохозяйственных земель : автореф. дис. … канд. с.-х. наук : 06.01.03 / О.В. Тишкович. — Минск, 2024. — 26 с.

14. Хлыстун В.Н. Земельная политика в контексте устойчивого развития / В.Н. Хлыстун // Юг России: экология, развитие. — 2021. — Т. 16. — № 4 (61). — С. 208–215. — DOI: 10.18470/1992-1098-2021-4-208-215.

15. Юго-восточный регион Могилевской области // Могилевский исполнительный комитет. — URL: https://mogilev-region.gov.by/category/investoru/yugo-vostochnyy-region-mogilevskoy-oblasti (дата обращения: 20.04.2026).

 © Авторы статьи / Authors of the article

Список литературы на английском языке / References in English

1. Volkov S.N. Zemleustrojstvo [Land Management] : textbook for higher education students majoring in "Land management and cadastres" (Field of Study 120700) / S.N. Volkov. — Moscow : State University of Land Use Planning, 2013. — 992 p. [in Russian]

2. Katalog predpriyatij Mogilevskoj oblasti [Catalog of Enterprises in the Mogilev Region]. — URL: https://www.forummogilev.by (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

3. Klimat [Climate] // Belorusskaya ehntsiklopediya [Belarusian Encyclopedia]. — URL: https://belarusenc.by/belarus/detail-article.php?ID=386 (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

4. Knyazeva I.V. SWOT-analiz v sisteme territorial'nogo strategicheskogo planirovaniya (na primere g. Barnaula) [SWOT analysis in the territorial strategic planning system: The case of Barnaul city] / I.V. Knyazeva, I.V. Retivyh // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Menedzhment [Vestnik of Saint Petersburg University. Management]. — 2019. — Vol. 18. — № 4. — URL: https://cyberleninka.ru/article/n/swot-analiz-v-sisteme-territorialnogo-strategicheskogo-planirovaniya-na-primere-g-barnaula (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

5. Komov N.V. Ustojchivoe prostranstvennoe razvitie [Sustainable Spatial Development] : monografiya [Monograph] / N.V. Komov, S.A. Sharipov, S.I. Nosov [et al.]. — Moscow : Gubarev Evgeny Vladimirovich (Sole Proprietor), 2021. — 752 p. [in Russian]

6. Merzlova O.A. Agroprigodnost' zemel' otchuzhdeniya Mogilevskoj oblasti, imeyushchih perspektivu vozvrata v sel'skohozyajstvennyj oborot [Agricultural Suitability of Excluded Lands in the Mogilev Region with Potential for Return to Agricultural Use] / O.A. Merzlova // Vestnik BGSHA [Bulletin of the Belarusian State Agricultural Academy]. — 2022. — № 3. — P. 81–85. [in Russian]

7. Natsional'nyj statisticheskij komitet Respubliki Belarus' [National Statistical Committee of the Republic of Belarus]. — URL: http://belstat.gov.by (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

8. Pererabatyvayushchie predpriyatiya APK Mogilevskoj oblasti [Agro-industrial Processing Enterprises of the Mogilev Region] // Mogilevskij ispolnitel'nyj komitet [Mogilev Executive Committee]. — URL: https://mogilev-region.gov.by/category/agropromyshlennyy-kompleks/pererabatyvayushchie-predpriyatiya-apk-mogilevskoy-oblasti (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

9. Persikova T.F. Plodorodie pochv Mogilevskoj oblasti [Soil Fertility in the Mogilev Region] / T.F. Persikova. — URL: https://zilmogilev.by/2019/04/17/plodorodie-pochv-mogilevskoj-oblasti/ (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

10. Reestr zemel'nyh resursov Respubliki Belarus' [Land Resources Registry of the Republic of Belarus] // Gosudarstvennyj komitet po imushchestvu Respubliki Belarus' [State Committee on Property of the Republic of Belarus]. — URL: https://gki.gov.by/ru/activity_branches-land-reestr/ (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

11. Rezul'taty kadastrovoj ocenki sel'skohozyajstvennyh zemel' Respubliki Belarus' [Results of the Cadastral Valuation of Agricultural Lands in the Republic of Belarus] // Gosudarstvennyj komitet po imushchestvu Respubliki Belarus' [State Committee on Property of the Republic of Belarus]. — URL: https://www.gki.gov.by/ru/rezultati_kadastrovoi_ocenki/ (accessed: 20.04.2026). [in Russian]

12. Tishkovich O.V. Vliyanie vodnoj erozii pochv pahotnyh zemel' na agrohimicheskie pokazateli (na primere RUP "Uchkhoz BGSHA") [Impact of Water Erosion on the Agrochemical Indicators of Arable Land (Case Study of RUE "Uchhoz BGSHA")] / O.V. Tishkovich // Vestnik BGSHA [Bulletin of BSAA]. — 2025. — № 2. — P. 156–161. [in Russian]

13. Tishkovich O.V. Ekologo-ekonomicheskaya ocenka ushcherba ot vodnoj erozii pochv dlya obosnovaniya pochvozashchitnoj organizacii sel'skohozyajstvennyh zemel' [Ecological-economic Assessment of Damage Caused by Water Soil Erosion to Substantiate the Soil-protective Organization of Agricultural Lands] : abst. of dis. … of PhD in Agricultural Sciences : 06.01.03 / O.V. Tishkovich. — Minsk, 2024. — 26 p. [in Russian]

14. Khlystun V.N. Zemel'naya politika v kontekste ustojchivogo razvitiya [Land Policy in the Context of Sustainable Development] / V.N. Khlystun // Yug Rossii: ekologiya, razvitie [South of Russia: Ecology, Development]. — 2021. — Vol. 16. — № 4 (61). — P. 208–215. — DOI: 10.18470/1992-1098-2021-4-208-215. [in Russian]

15. Yugo-vostochnyj region Mogilevskoj oblasti [Southeastern Region of the Mogilev Region] // Mogilevskij ispolnitel'nyj komitet [Mogilev Executive Committee]. — URL: https://mogilev-region.gov.by/category/investoru/yugo-vostochnyy-region-mogilevskoy-oblasti (accessed: 20.04.2026). [in Russian]