

**ЧАСТНО-ПРАВОВЫЕ (ЦИВИЛИСТИЧЕСКИЕ) НАУКИ/PRIVATE LAW (CIVIL LAW) SCIENCES**DOI: <https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.165.73> EDN: ZHBV BV**ВОПРОСЫ ПОДГОТОВКИ СОТРУДНИКОВ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ТРАНСПОРТНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Научная статья

**Мигда Н.С.<sup>1,\*</sup>**<sup>1</sup> ORCID : 0000-0001-6370-7415;<sup>1</sup> Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова, Новороссийск, Российская Федерация

\* Корреспондирующий автор (n.chebanova[at]bk.ru)

**Аннотация**

Автор статьи анализирует действующее законодательство в области подготовки работников сил обеспечения транспортной безопасности. Проведен анализ требований к организациям, осуществляющим подготовку кадров в сфере обеспечения транспортной безопасности, а также исследован рынок услуг, предоставляемых на данный момент в Российской Федерации на предмет соответствия требованиям законодательства при подготовке и обучении сотрудников сил обеспечения транспортной безопасности. Выявлены возможные препятствия при реализации готовящегося Профессионального стандарта работников подразделения транспортной безопасности, а также выявлены пути их преодоления. Целью исследования является определение перспектив развития общественных отношений в сфере обеспечения транспортной безопасности при внедрении Профессионального стандарта работника подразделения транспортной безопасности. При написании работы автор использовал научные методы исследования, такие как, метод метафизики, метод анализа и синтеза, а также сравнительно-правовой метод исследования.

**Ключевые слова:** транспортная безопасность, переподготовка работника, подразделение транспортной безопасности, аттестующие организации.

**ISSUES OF TRAINING TRANSPORT SECURITY DEPARTMENT STAFF**

Research article

**Migda N.S.<sup>1,\*</sup>**<sup>1</sup> ORCID : 0000-0001-6370-7415;<sup>1</sup> Admiral Ushakov Maritime State University, Novorossiysk, Russian Federation

\* Corresponding author (n.chebanova[at]bk.ru)

**Abstract**

The author of the article examines current legislation in the field of training transport security personnel. An analysis of the requirements for organisations providing training in transport security has been conducted, and the market for services currently available in the Russian Federation has been studied in terms of compliance with legislative requirements for the training and education of transport security personnel. Possible obstacles to the implementation of the upcoming Professional Standard for Transport Security Employees are identified, as well as ways to overcome them. The aim of the study is to determine the prospects for the development of public relations in the field of transport security with the introduction of the Professional Standard for Transport Security Employees. In writing this work, the author used scientific research methods such as metaphysics, analysis and synthesis, and comparative legal research.

**Keywords:** transport safety, employee retraining, transport safety department, certifying organisations.

**Введение**

При увеличении совокупного количества перевозок между отдельными регионами необходимо уделить значительное внимание сохранности безопасности на транспорте. Следует отметить, что, рассматривая аспекты транспорта, отмечается ощутимая необходимость в подготовке высококвалифицированных сотрудников [1]. Вполне естественно, что профессионалы в сфере осуществления перевозок является важным структурным элементом, который формирует четкое состояние защищенности транспорта.

Если проанализировать транспортную безопасность, то можно отметить следующее: рассматриваемая отрасль играет ключевую роль в предотвращении распространения терроризма, а это является формой внешнего воздействия на транспорт.

**Основные результаты**

На законодательном уровне регламентируется сущность транспортной безопасности в Российской Федерации. Соблюдение требований отдельных подразделений транспортной безопасности представляет собой фундаментальный ориентированный на повышение эмотивного доверия к действующим структурам со стороны власти и граждан. Успешная аккредитация дает возможность гарантировать высокий уровень защищенности при перевозках на территории Российской Федерации [2]. Чтобы понять, как именно реализуется транспортная безопасность на территории России, нужно проанализировать теоретические аспекты данной отрасли. Согласно законодательству, на данный момент выделяют восемь категорий сотрудников, отвечающих за транспортную безопасность [3]. Следовательно, каждая категория сотрудников должна обладать собственными отличительными характеристиками. Однако это не исключает того, что можно выделить и общие характеристики. Такие как: знание законов РФ о

наказании за нарушение законодательства, нормативно-технические документы о правилах обеспечения транспортной безопасности, требования по охране труда, пожарной безопасности и другие.

Различными авторами даются трактовки ТБ. Раскрытие сущности этого явления можно найти в научной публикации Напханенко Игоря Петровича [4]. В 2014 году Министерством транспорта РФ созданы требования к знаниям, умениям, навыкам работников сил обеспечения транспортной безопасности, личностным или психофизиологическим качествам, уровню физической подготовки. Соответственно, можно отметить, что существование значимых критериев для компетенций сотрудников сферы контроля за перевозками является разработанной государственной системы, позволяющей контролировать и регулировать различные аспекты перевозок в Российской Федерации [5].

Силы обеспечения транспортной безопасности несут ответственность за транспортную безопасность на определенных регионах РФ для чего ими совершаются определенные действия. В упомянутых ранее документах перечисляются сотрудники, подразделяющиеся согласно назначению и выполняемых функций: руководители отрядов быстрого реагирования, осуществляющие досмотры, в том числе повторные, управляющие техническими средствами и другие. Важно учитывать существенные различия и сходства в понимании компетенций. Говоря о сходствах в требованиях, то требования к осведомленности распространяются для каждого [6]. Изучая сходства в умении, следует отметить, что все сотрудники обязаны уметь разрабатывать схемы обеспечения транспортной безопасности и следить за их реализацией, и уведомлять государственные органы о любых происшествиях или потенциальных угрозах. Рассматривая отличия в уровне осведомленности, следует отметить, что исходя из уровня ответственности от некоторых категорий сотрудников требуются специфические представления о рассматриваемой области, а не только общее знание законодательства. Некоторые сотрудники должны быть осведомлены о функционировании технических средств и их применении, у других же работников данное требование отсутствует [7]. Уровень знаний о классификации объектов и их уязвимости различается исходя из специфики роли сотрудников. Среди компетенций у высшего руководства, например, присутствует условие уметь организовывать создание внутренних организационно-распорядительных документов. На менее ответственных должностях данное умение не требуется. Работники, которые непосредственно выполняют задачи, например, группы быстрого реагирования, должны уметь моделировать поведение нарушителей, в то время как работники с более высокими обязанностями в основном концентрируются на планировании и контроле. Навыки работы с техническими средствами обеспечения безопасности содержатся среди требований у работников, которые управляют системами [8]. Для других категорий указаны более значимые навыки коммуникации и координации.

Основной трудностью при подготовке сотрудников сил обеспечения транспортной безопасности являлось отсутствие стандарта, который должен был вступить в силу 1 марта 2025 года, но именно для работников сил обеспечения транспортной безопасности на морском транспорте так и не вступил в силу. Стандарт внесет ясность касательно периода переподготовки сотрудников сил обеспечения транспортной безопасности, разъяснит вопросы, регулирующие сферу обучения сотрудников, разъяснив требования к кадрам, их базовому образованию.

Необходимо провести анализ вышеуказанного нормативно-правового акта и выявить возможные коллизии или пробелы [9]. Стандарт принят для того, чтобы повысить защищенность объектов транспортной инфраструктуры от угроз незаконного вмешательства. Для достижения этой цели необходимо не только внедрить Стандарт и профессию, но и определить тех, кто имеет право занимать должности, указанные в Стандарте, согласно категориям работников сил обеспечения транспортной безопасности. Кроме того, необходимо систематизировать и дополнить законодательство касательно обеспечения транспортной безопасности ввиду его динамичности. Стандарт рассматривает функции деятельности работников, которые отвечают за выполнение требований закона «О транспортной безопасности».

При реализации Профессионального стандарта можно столкнуться с рядом проблем, которые касаются подготовки работников, осуществляющих вышеуказанные функции, а именно, образовательное учреждение, которое подготавливает специалистов должно быть обеспечено не только теоретической базой, но и тренажерами, а также помещениями. Но и вопрос к тем, кто будет реализовывать эти требования к лицам, которые могут проходить обучение.

Из вышесказанного следует, что учреждение обязано располагать учебно-тренажерной базой.

Проанализировав рынок образовательных организаций, оказывающих услуги по подготовке сотрудников, отвечающих за безопасность на транспорте, можно выделить:

1. Негосударственное образовательное частное учреждение дополнительного профессионального образования» Учебный центр «Транспортная безопасность».

2. Академия путей сообщения.

3. Академия охраны труда и промышленной безопасности.

Вот некоторые из организаций, занимающихся обучением работников. Например, к Академии охраны труда и промышленной безопасности возникает один основной вопрос: как осуществляется дистанционное обучение сотрудников по охране труда дистанционно. У нас есть возможность получить полный курс дистанционно.

Необходимо согласиться с мнением Директором Учебного центра Екатериной Седовой, которая считает, что новый Профессиональный стандарт гармонизирует современное трудовое законодательство, но и высказала пару предосторожностей при его реализации [10]. Директор отметила, что данный Стандарт имеет огромный плюс, поскольку он впервые определяет срок переобучения сотрудников, которые отвечают за безопасность перевозок, в то время как период переекзаменации был установлен раз в пять лет, также из-за динамичности законодательства в области обеспечения транспортной безопасности срок в пять лет слишком увеличен, и Профессиональный стандарт сокращает его не реже одного раза в два года. Опираясь на текст Профессионального стандарта, такой срок изменен для всех должностей сотрудников, более того обозначены требования к практическому опыту работы. Проанализировав мнение



руководителя Учебного центра, автор материала согласен с тем, что касается общего характера Профессионального стандарта. В частности, отсутствует разделение по видам транспорта, следовательно, по мнению автора, следует конкретизировать этот момент.

Еще в 2017 году проводился анализ применения ФЗ «О транспортной безопасности», в котором была выявлена проблема подготовки кадров, отвечающих за транспортную безопасность на основании программ повышения квалификации и переподготовки. Возникает пробел, где слушателями выступают сотрудники, имеющие как минимум среднее профессиональное образование, но зачастую сотрудники служб транспортной безопасности могут иметь неоконченное высшее или неоконченное среднее образование, например, водители транспортных средств. В настоящее время такая проблема до сих пор остается актуальной. Чтобы избежать организации учреждений, позиционирующих себя как Центры, которые могут осуществлять обучение и подготовку работников служб обеспечения транспортной безопасности, то целесообразно на законном уровне разработать требования к таким организациям [11].

### Заключение

Несомненно, принятие Профессионального стандарта работника службы транспортной безопасности внесет ясность в сферу транспортной безопасности. Определяя такую должность как работник службы транспортной безопасности как при формировании программ профессиональной подготовки, переподготовки и аттестации работников службы транспортной безопасности В 2017 году Ассоциацией транспорта России были предложены изменения: во-первых, продлить срок аттестации организаций с 5 рабочих дней до 25 рабочих дней, во-вторых, выделить в две группы сотрудников, отвечающих за транспортную безопасность на объекте транспортной инфраструктуры и на транспортном средстве». Но с третьим предложением можно поспорить, а именно, с инициативой для сотрудников осуществляющих досмотр, повторный и дополнительный досмотр изъять требование о физической подготовке. В Профессиональном стандарте для вышеуказанных сотрудников среди умений значиться следующие умения: действовать по сигналам гражданской обороны [12]. Более того, стоит еще раз упомянуть о необходимости прохождения медицинской комиссии для осуществления трудовой деятельности в области обеспечения транспортной безопасности [13].

### Конфликт интересов

Не указан.

### Рецензия

Бунас И.Л., Санкт-Петербургский морской технический университет, Санкт-Петербург Российская Федерация  
DOI: <https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.165.73.1>

### Conflict of Interest

None declared.

### Review

Bunas I.L., St. Petersburg State Marine Technical University, Saint-Petersburg Russian Federation  
DOI: <https://doi.org/10.60797/IRJ.2026.165.73.1>

### Список литературы / References

1. Migda N.S. Using the quality management system for risk management by the seaport administration / N.S. Migda // SHS Web of Conferences. — 2023. — Vol. 164. — P. 00042. — DOI: 10.1051/shsconf/202316400042. — EDN: MBXKJN.
2. Somko M.L. Improving the staff training methodology / M.L. Somko, N.S. Migda // SHS Web of Conferences. — 2023. — Vol. 164. — P. 00044. — DOI: 10.1051/shsconf/202316400044. — EDN: JNKERT.
3. О порядке аттестации сил обеспечения транспортной безопасности (вместе с «Правилами аттестации сил обеспечения транспортной безопасности»): Постановление Правительства РФ от 01.06.2023 № 905 // «Собрание законодательства РФ». — 2023 — № 23. — Ч. II. — Ст. 4208.
4. Напханенко И.П. Правовое обеспечение транспортной безопасности на объектах транспортной инфраструктуры и транспортных средствах: учебное пособие для среднего профессионального образования / И.П. Напханенко, А.В. Федоров, Е.Г. Донченко. — Москва: Юрайт, 2024. — 83 с.
5. Об утверждении Требований к знаниям, умениям, навыкам сил обеспечения транспортной безопасности, личностным (психофизиологическим) качествам, уровню физической подготовки отдельных категорий сил обеспечения транспортной безопасности, включая особенности проверки соответствия знаний, умений, навыков сил обеспечения транспортной безопасности, личностных (психофизиологических) качеств, уровня физической подготовки отдельных категорий сил обеспечения транспортной безопасности применительно к отдельным видам транспорта: Приказ Минтранса России от 21.08.2014 № 231 (ред. от 04.09.2017) (Зарегистрировано в Минюсте России 09.10.2014 № 34278) // Российская газета. — 2014. — № 241.
6. Российская Федерация. Законы. О транспортной безопасности: Федер. закон: [от 09.02.2007 № 16-ФЗ] // Собрание законодательства РФ. — 2007. — № 7. — Ст. 837.
7. Фараджова А.В. Совершенствование организации транспортного обслуживания и транспортной безопасности / А.В. Фараджова, К.Н. Ишханян, Н.С. Мигда [и др.] // Современная школа России. Вопросы модернизации. — 2021. — № 3-1 (36). — С. 151–153. — EDN: ARJJRU.
8. Ильина М.С. Роль стоимостного подхода к управлению в разрешении противоречий отношений собственности: модель мотивирования наемного управленца / М.С. Ильина, М.В. Ботнарюк // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. — 2019. — № 5. — С. 15–39. — EDN: GBMRFX.
9. Федеральный портал проектов нормативных правовых актов. — URL: <https://regulation.gov.ru/Regulation/Npa/PublicView?npaID=150531> (дата обращения: 12.02.2025)



10. Разработка стандарта «Работник подразделения транспортной безопасности». Интервью с директором Учебного центра «Транспортная безопасность» Екатериной Седовой. — URL: <http://tbuc.ru/2024/10/31/razrabotka-standarta-rabotnik-podrazdeleniya-transportnoj-bezopasnosti-intervyu-s-direktorom-uchebnogo-tsentra-transportnaya-bezopasnost-ekaterinoj-sedovoj/> (дата обращения: 13.02.2025)
11. Боран-Кешишьян А.Л. Разработка банка тестовых заданий для проведения государственной итоговой аттестации выпускников морских образовательных организаций / А.Л. Боран-Кешишьян, С.И. Кондрагев, А.Н. Томилин [и др.] // Морские интеллектуальные технологии. — 2019. — № 1-2 (43). — С. 149–156. — EDN: WAADYU.
12. Фараджова А.В. Совершенствование организации транспортного обслуживания и транспортной безопасности / А.В. Фараджова, К.Н. Ишханян, Н.С. Мигда [и др.] // Современная школа России. Вопросы модернизации. — 2021. — № 3-1 (36). — С. 151–153. — EDN: ARJRU.
13. Ланцева В.Ю. Правовое регулирование и организация охраны здоровья и медицинского обслуживания моряков на судах торгового флота / В.Ю. Ланцева, Н.С. Мигда // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. — 2022. — Т. 30. — № 1. — С. 65–71. — DOI: 10.32687/0869-866X-2022-30-1-65-71. — EDN: TVAYQT.
14. Свирин С. Об актуальных проблемах обеспечения транспортной безопасности / С. Свирин // Транспортная безопасность и технологии. — URL: <https://profi-cpr.ru/biblioteka/stati/avtotransport,-dopog/ob-aktualnyix-problemah-podgotovki-i-attestatcii-sil-obespecheniya-transportnoj-bezopasnosti.html> (дата обращения: 14.11.2024)
15. Абрамян С.К. Межведомственное взаимодействие органов управления водным транспортом Российской Федерации / С.К. Абрамян, К.В. Голубкина // Морские интеллектуальные технологии. — 2019. — № 1-2 (43). — С. 82–85. — EDN: ZSWMBN.
16. Новый проект команды профессионалов в области анализа рынков и данных. — URL: <https://sherpagroup.ru/analytics/5ex56hb> (дата обращения: 14.11.2024)
17. Новые национальные проекты в сфере транспорта повысят качество жизни россиян. — URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/11262> (дата обращения: 12.11.2024)
18. Тория Т.Г. Разработка системы самообучения интеллектуальных агентов для управления судовым двигателем / Т.Г. Тория, А.И. Епихин, Е.В. Хекерт [и др.] // Морские интеллектуальные технологии. — 2023. — № 2-1 (60). — С. 85–91. — DOI: 10.37220/MIT.2023.60.2.010. — EDN: IQVWLS.
19. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента РФ от 07.05.2024 N 309 // Российская газета. — 2024. — № 100.
20. Мигда Н.С. Перспективы цифровизации логистики и транспортной инфраструктуры Российской Федерации / Н.С. Мигда, В.Ю. Ланцева, А.В. Семенов [и др.] // Развитие современной науки и технологий в условиях трансформационных процессов : Сборник материалов XV Международной научно-практической конференции, Москва, 27 октября 2023 года. — Санкт-Петербург: Печатный цех, 2023. — С. 206–214. — EDN: UAIFUS.
21. Единая государственная информационная система обеспечения транспортной безопасности (ЕГИС ОТБ). — URL: <https://mintrans.gov.ru/activities/94/7/9> (дата обращения: 11.11.2024)
22. Сухарев Д.Н. Актуальные задачи научных исследований в области управления развитием транспортного комплекса / Д.Н. Сухарев // Научные проблемы водного транспорта. — 2023. — № 75. — С. 175–187. — DOI: 10.37890/jwt.vi75.376.
23. Национальные проекты. — URL: <https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika/p-tsifrovyetechnologii-p/> (дата обращения: 11.11.2024)
24. Епихин А.И. Формирование структуры интеллектуальной системы автоматического управления судовым двигателем / А.И. Епихин, Е.В. Хекерт // Морские интеллектуальные технологии. — 2023. — № 4-1. — С. 79–84. — DOI: 10.37220/MIT.2023.62.4.010. — EDN: INSAPO.
25. Студеникин Д.Е. Использование нейронных сетей для организации визуального наблюдения / Д.Е. Студеникин, С.Д. Бован, Е.В. Хекерт [и др.] // Морские интеллектуальные технологии. — 2019. — № 4-3 (46). — С. 91–95. — EDN: QCGKZM.
26. Оптимизация расстановки контейнеров на складе. — URL: <https://техлид.пф/case.php?case=2423> (дата обращения: 14.11.2024)

### Список литературы на английском языке / References in English

1. Migda N.S. Using the quality management system for risk management by the seaport administration / N.S. Migda // SHS Web of Conferences. — 2023. — Vol. 164. — P. 00042. — DOI: 10.1051/shsconf/202316400042. — EDN: MBXKJN.
2. Somko M.L. Improving the staff training methodology / M.L. Somko, N.S. Migda // SHS Web of Conferences. — 2023. — Vol. 164. — P. 00044. — DOI: 10.1051/shsconf/202316400044. — EDN: JNKERT.
3. O poryadke attestatsii sil obespecheniya transportnoi bezopasnosti (vmeste s «Pravilami attestatsii sil obespecheniya transportnoi bezopasnosti»): Postanovlenie Pravitelstva RF ot 01.06.2023 № 905 [On the procedure for certifying transport security forces (together with the ‘Rules for certifying transport security forces’): Resolution of the Government of the Russian Federation No. 905 of 1 June 2023] // «Sobranie zakonodatelstva RF [‘Collection of Legislation of the Russian Federation’]. — 2023 — № 23. — Pt. II. — Art. 4208. [in Russian]
4. Napkhanenko I.P. Pravovoe obespechenie transportnoi bezopasnosti na obektakh transportnoi infrastrukturi i transportnikh sredstvakh: uchebnoe posobie dlya srednego professionalnogo obrazovaniya [Legal support for transport security at transport infrastructure facilities and on transport vehicles: a training manual for secondary vocational education] / I.P. Napkhanenko, A.V. Fedorov, Ye.G. Donchenko. — Moscow: Yurait, 2024. — 83 p. [in Russian]



5. Ob utverzhenii Trebovaniy k znaniyam, umeniyam, navikam sil obespecheniya transportnoi bezopasnosti, lichnostnim (psikhofiziologicheskim) kachestvam, urovnyu fizicheskoi podgotovki otdelnikh kategorii sil obespecheniya transportnoi bezopasnosti, vkhlyuchaya osobennosti proverki sootvetstviya znaniy, umeniy, navikov sil obespecheniya transportnoi bezopasnosti, lichnostnikh (psikhofiziologicheskikh) kachestv, urovnya fizicheskoi podgotovki otdelnikh kategorii sil obespecheniya transportnoi bezopasnosti primenitelno k otdelnim vidam transporta: Prikaz Mintransa Rossii ot 21.08.2014 № 231 (red. ot 04.09.2017) [On the approval of requirements for the knowledge, abilities, skills, personal (psychophysiological) qualities, and level of physical fitness of certain categories of transport security forces, including the specifics of verifying the compliance of knowledge, skills, abilities, personal (psychophysiological) qualities, and physical fitness of certain categories of transport security personnel as applied to specific modes of transport: Order of the Ministry of Transport of Russia No. 231 dated 21 August 2014 (as amended on 4 September 2017)] (Registered with the Ministry of Justice of Russia on 9 October 2014 No. 34278) // Rossiiskaya gazeta. — 2014. — № 241. [in Russian]
6. Rossiiskaya Federatsiya. Zakoni. O transportnoi bezopasnosti: Feder. zakon [Russian Federation. Laws. On Transport Security: Federal Law]: [dated 09.02.2007 No. 16-FZ] // Sobranie zakonodatelstva RF [Collection of Legislation of the Russian Federation]. — 2007. — № 7. — Art. 837. [in Russian]
7. Faradzhova A.V. Sovershenstvovanie organizatsii transportnogo obsluzhivaniya i transportnoi bezopasnosti [Improving the organisation of transport services and transport safety] / A.V. Faradzhova, K.N. Ishkhanyan, N.S. Migda [et al.] // Sovremennaya shkola Rossii. Voprosi modernizatsii [Modern School in Russia. Issues of Modernisation]. — 2021. — № 3-1 (36). — P. 151–153. — EDN: ARJJRU. [in Russian]
8. Ilina M.S. Rol stoimostnogo podkhoda k upravleniyu v razreshenii protivorechii otnoshenii sobstvennosti: model motivirovaniya naemnogo upravlentsa [The role of the value-based approach to management in resolving property relations conflicts: a model for motivating hired managers] / M.S. Ilina, M.V. Botnaryuk // Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6: Ekonomika [Moscow University Bulletin. Series 6: Economics]. — 2019. — № 5. — P. 15–39. — EDN: GBMRF. [in Russian]
9. Federalnii portal proektov normativnikh pravovikh aktov [Federal portal for draft regulatory legal acts]. — URL: <https://regulation.gov.ru/Regulation/Npa/PublicView?npaID=150531> (accessed: 12.02.2025) [in Russian]
10. Razrabotka standarta «Rabotnik podrazdeleniya transportnoi bezopasnosti». Intervyu s direktorom Uchebnogo tsentra «Transportnaya bezopasnost» Yekaterinoi Sedovoi [Development of the standard ‘Transport Security Division Employee.’ Interview with Ekaterina Sedova, Director of the Transport Security Training Centre]. — URL: <http://tbuc.ru/2024/10/31/razrabotka-standarta-rabotnik-podrazdeleniya-transportnoj-bezopasnosti-intervyu-s-direktorom-uchebnogo-tsentra-transportnaya-bezopasnost-ekaterinoj-sedovoi/> (accessed: 13.02.2025) [in Russian]
11. Boran-Keshishyan A.L. Razrabotka banka testovikh zadaniy dlya provedeniya gosudarstvennoi itogovoi attestatsii vipusnikov morskikh obrazovatelnykh organizatsii [Development of a bank of test questions for conducting state final certification of graduates of maritime educational institutions] / A.L. Boran-Keshishyan, S.I. Kondratev, A.N. Tomilin [et al.] // Morskie intellektualnie tekhnologii [Maritime Intellectual Technologies]. — 2019. — № 1-2 (43). — P. 149–156. — EDN: WAADYU. [in Russian]
12. Faradzhova A.V. Sovershenstvovanie organizatsii transportnogo obsluzhivaniya i transportnoi bezopasnosti [Improving the organisation of transport services and transport safety] / A.V. Faradzhova, K.N. Ishkhanyan, N.S. Migda [et al.] // Sovremennaya shkola Rossii. Voprosi modernizatsii [Modern School in Russia. Issues of Modernisation]. — 2021. — № 3-1 (36). — P. 151–153. — EDN: ARJJRU. [in Russian]
13. Lantseva V.Yu. Pravovoe regulirovanie i organizatsiya okhrani zdorovya i meditsinskogo obsluzhivaniya moryakov na sudakh torgovogo flota [Legal regulation and organisation of health protection and medical care for seafarers on merchant ships] / V.Yu. Lantseva, N.S. Migda // Problemi sotsialnoi gigieni, zdavookhraneniya i istorii meditsini [Problems of Social Hygiene, Healthcare and History of Medicine]. — 2022. — Vol. 30. — № 1. — P. 65–71. — DOI: 10.32687/0869-866X-2022-30-1-65-71. — EDN: TVAYQT. [in Russian]
14. Svirin S. Ob aktualnykh problemakh obespecheniya transportnoi bezopasnosti [On current issues in transport security] / S. Svirin // Transportnaya bezopasnost i tekhnologii [Transport Security and Technology]. — URL: <https://profi-cpr.ru/biblioteka/stati/avtotransport,-dopog/ob-aktualnykh-problemakh-podgotovki-i-attestatsii-sil-obespecheniya-transportnoj-bezopasnosti.html> (accessed: 14.11.2024) [in Russian]
15. Abramyan S.K. Mezhdomeistvennoe vzaimodeistvie organov upravleniya vodnim transportom Rossiiskoi Federatsii [Interagency cooperation between water transport management bodies in the Russian Federation] / S.K. Abramyan, K.V. Golubkina // Morskie intellektualnie tekhnologii [Maritime Intelligent Technologies]. — 2019. — № 1-2 (43). — P. 82–85. — EDN: ZSWMBN. [in Russian]
16. Novii proekt komandi professionalov v oblasti analiza rinkov i dannikh [A new project by a team of professionals in market and data analysis]. — URL: <https://sherpagroup.ru/analytics/5ex56hb> (accessed: 14.11.2024) [in Russian]
17. Novie natsionalnie proekty v sfere transporta povysyat kachestvo zhizni rossiyan [New national transport projects will improve the quality of life for Russians]. — URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/11262> (accessed: 12.11.2024) [in Russian]
18. Toriya T.G. Razrabotka sistemi samoobucheniya intellektualnykh agentov dlya upravleniya sudovim dvigatelem [Development of a self-learning system for intelligent agents to control ship engines] / T.G. Toriya, A.I. Yepikhin, Ye.V. Khekert [et al.] // Morskie intellektualnie tekhnologii [Maritime Intelligent Technologies]. — 2023. — № 2-1 (60). — P. 85–91. — DOI: 10.37220/MIT.2023.60.2.010. — EDN: IQVWLS. [in Russian]
19. O natsionalnykh tselyakh razvitiya Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda: Ukaz Prezidenta RF ot 07.05.2024 N 309 [On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and the outlook for 2036: Decree of the President of the Russian Federation No. 309 of 7 May 2024] // Rossiiskaya gazeta. — 2024. — № 100. [in Russian]



20. Migda N.S. Perspektivi tsifrovizatsii logistiki i transportnoi infrastrukturi Rossiiskoi Federatsii [Prospects for the digitalisation of logistics and transport infrastructure in the Russian Federation] / N.S. Migda, V.Yu. Lantseva, A.V. Semenov [et al.] // Razvitie sovremennoi nauki i tekhnologii v usloviyakh transformatsionnikh protsessov : Sbornik materialov XV Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, Moskva, 27 oktyabrya 2023 goda [Development of modern science and technology in the context of transformation processes: Collection of materials from the XV International Scientific and Practical Conference, Moscow, 27 October 2023]. — St.Petersburg: Printing House, 2023. — P. 206–214. — EDN: UAIFUS. [in Russian]
21. Yedinaya gosudarstvennaya informatsionnaya sistema obespecheniya transportnoi bezopasnosti (EGIS OTB) [Unified State Information System for Transport Security (USIS TSD)]. — URL: <https://mintrans.gov.ru/activities/94/7/9> (accessed: 11.11.2024) [in Russian]
22. Sukharev D.N. Aktualnie zadachi nauchnikh issledovaniy v oblasti upravleniya razvitiem transportnogo kompleksa [Current tasks of scientific research in the field of transport complex development management] / D.N. Sukharev // Nauchnie problemi vodnogo transporta [Scientific problems of water transport]. — 2023. — № 75. — P. 175–187. — DOI: 10.37890/jwt.vi75.376. [in Russian]
23. Natsionalnie proekty [National Projects]. — URL: <https://natsionalnieproekti.rf/projects/tsifrovaya-ekonomika-p-tsifrovye-tekhnologii-p/> (accessed: 11.11.2024) [in Russian]
24. Yepikhin A.I. Formirovanie strukturi intellektualnoi sistemi avtomaticheskogo upravleniya sudovim dvigatelem [Formation of the structure of an intelligent automatic control system for a ship engine] / A.I. Yepikhin, Ye.V. Khekert // Morskie intellektualnie tekhnologii [Marine Intelligent Technologies]. — 2023. — № 4-1. — P. 79–84. — DOI: 10.37220/MIT.2023.62.4.010. — EDN: INSAPO. [in Russian]
25. Studenikin D.E. Ispolzovanie neironnikh setei dlya organizatsii vizualnogo nablyudeniya [Using neural networks for visual surveillance] / D.E. Studenikin, S.D. Bovan, Ye.V. Khekert [et al.] // Morskie intellektualnie tekhnologii [Marine Intelligent Technologies]. — 2019. — № 4-3 (46). — P. 91–95. — EDN: QCGKZM. [in Russian]
26. Optimizatsiya rasstanovki konteynerov na sklade [Optimisation of container placement in the warehouse]. — URL: <https://tekhliid.rf/case.php?case=2423> (accessed: 14.11.2024) [in Russian]