 © Авторы статьи / Authors of the article

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА/REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS

DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.150.153 EDN: PSEJTP

РАЗВИТИЕ ТУРИСТСКОГО КЛАСТЕРА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ КАК ДРАЙВЕРА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ В ТЕКУЩИХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Научная статья

Шпырня О.В.[1, *]

[1] ORCID : 0000-0002-3852-2555;

[1] Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма, Краснодар, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор (oleg_shpyrnya[at]mail.ru)

Предложена: 25.10.2024; Принята: 11.12.2024; Опубликована: 17.12.2024

Аннотация

В рассматриваемой статье подробно анализируется развитие туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений в текущих геополитических условиях. Проведен анализ итогов сезона 2023 года и летнего сезона 2024 с приведением статистических данных по входящим и прогнозируемым туристским потокам, а также объемам инвестиций в отрасль. Проведены параллели между развитием туристского кластера Краснодарского края и индустрии туризма и гостеприимства станы в целом. Приведены примеры влияния текущей геополитической ситуации на развитие регионального туристского кластера. Обоснована приоритетность развития туристских кластеров как драйверов экономических изменений в России в целом и в Краснодарском крае в частности. Рассмотрены имеющиеся проблемы, препятствующие развитию туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений в текущих геополитических условиях. Предложены пути решения имеющихся проблем.

Ключевые слова: туристский кластер, Краснодарский край, драйвер, геополитические условия, туризм и гостеприимство.

DEVELOPMENT OF THE TOURISM CLUSTER IN KRASNODAR KRAI AS A DRIVER OF ECONOMIC CHANGE IN THE CURRENT GEOPOLITICAL ENVIRONMENT

Research article

Shpirnya O.V.[1, *]

[1] ORCID : 0000-0002-3852-2555;

[1] Kuban State University of Physical Culture, Sports and Tourism, Krasnodar, Russian Federation

* Corresponding author (oleg_shpyrnya[at]mail.ru)

Suggested: 25.10.2024; Accepted: 11.12.2024; Published: 17.12.2024

Abstract

This article analyses in detail the development of the Krasnodar Krai tourism cluster as a driver of economic change in the current geopolitical environment. The analysis of the results of the season 2023 and summer 2024 with statistics on incoming and projected tourist flows, as well as the volume of investment in the industry, was carried out. Parallels are drawn between the development of the Krasnodar Krai tourism cluster and the country's tourism and hospitality industry as a whole. Examples of the impact of the current geopolitical situation on the development of the regional tourism cluster are given. The priority of the development of tourism clusters as drivers of economic change in Russia in general and in Krasnodar Krai in particular is substantiated. The existing problems hindering the development of Krasnodar Krai tourism cluster as a driver of economic change in the current geopolitical conditions are examined. The ways of solving the existing problems are proposed.

Keywords: tourist cluster, Krasnodar Krai, driver, geopolitical conditions, tourism and hospitality.

Введение

В современной научно-методической литературе, освещающей вопросы стратегического развития экономики, туристские кластеры изучаются как очень важный и существенный драйвер развития, обеспечивающий приток иностранных инвестиций, а соответственно, рост всех основных макроэкономических показателей [9, С. 221]. Туристский кластер Краснодарского края как драйвер экономических изменений в текущих геополитических условиях подразумевает в своей основе наличие государственно-частного партнерства. Именно поэтому туристский кластер Краснодарского края является неотъемлемым элементом экономического развития региона, что, в свою очередь, предопределяет формирование новых точек роста как для развития экономики в целом, так и туристской индустрии в частности. Проведенные за последние 10 лет крупные международные спортивные форумы (зимние олимпийские и паралимпийские игры, чемпионат мира по футболу) оставили свое наследие, в результате которого Краснодарский край сегодня может предложить для населения курортные территории с круглогодичным обслуживанием, то есть сегодня мы можем говорить о существовании в нашей стране всесезонного курорта федерального значения.

Развитие регионального туристско-рекреационного кластера как драйвера экономических изменений в текущих условиях, обусловленных сложной геополитической ситуацией, осуществляется в рамках краевых целевых программ, направленных на развитие туристских кластеров. Региональным регулятором сегодня четко обозначены специальные

 © Авторы статьи / Authors of the article

кластеры, имеющие в своей основе такие объединяющие факторы как единая цель и задачи функционирования, эффективное туристско-рекреационное районирование, экономическая специализация той или иной курортной территории, наличие соответствующей туристской инфраструктуры. Стоит отметить, что руководство региона считает приоритетной целью эффективное функционирование туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений в текущих геополитических условиях, наряду с развитием агропромышленного комплекса.

Основной целью развития туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений в текущих геополитических условиях является интеграция в федеральную систему всесезонных туристско-рекреационных территорий, а соответственно, формирование объектов индустрии туризма и гостеприимства, способных конкурировать как на внутреннем туристском рынке, так и внешнем.

Основные результаты

Туризм, как никакая другая отрасль зависит от различных процессов, происходящих в мировом сообществе: текущие геополитические и экономические события, санитарно-эпидемиологическая обстановка и др. При этом отрасль демонстрирует практически постоянные темпы роста. Так, например, по итогам 2023 года число международных прибытий составило около 1,3 млрд. человек. Анализируя данные "World Tourism Barometer by UNWTO", можно сделать вывод о том, что в 2023 году отрасль международного туризма восстановилась на 88% до допандемийного показателя (здесь за основу общепринято принимать показатели 2019 года) [3]. Индустрия туризма Российской Федерации в целом и Краснодарского края в частности являются неотъемлемым элементом всей системы международного туризма. На этот факт, конечно, влияет текущая геополитическая ситуация, выразившаяся в проблемах с международными системами оплаты, авиасообщением, выходом страны из UNWTO. При этом имеет место наличие серьезного уровня спроса в сфере внутреннего туризма, расширение внутренних авиалиний, более активное взаимодействие с азиатскими направляющими туристскими рынками. Среди факторов, продолжающих создавать препятствия для развития туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений, помимо геополитических проблем, является высокая ключевая ставка Банка России, в результате которой на рынке недоступны дешевые кредиты из-за больших процентных ставок.

Важность развития туристских кластеров как драйверов экономических изменений в России в целом и в Краснодарском крае в частности обусловливается тем, что общее число финансовых средств, инвестируемых в отрасль по итогам 2023 года значительно превзошёл отметку в восемьсот миллиардов рублей (+30% в сравнении с 2022 годом). Указанные финансовые средства, вложенные в индустрию туризма и гостеприимства, безусловно, нашли свое отражение в росте числа предлагаемых гостиничных номеров для туристов. Государство в условиях геополитических изменений активно поддерживает индустрию туризма и гостеприимства, предлагая бизнесу различные льготный кредитные продукты [6].

При этом рассматривая Краснодарский край как туристский кластер, можно сделать вывод о том, что внутри самого региона существует несколько территорий, отвечающие всем критериям кластера, например, «Абрау-Утриш», «Большой Сочи», включая федеральную территорию «Сириус» и ряд других. Наиболее ярким примером туристского кластера является «Большой Сочи», который, в свою очередь, разделен на два подкластера: прибрежный и горный. Весь кластер «Большой Сочи» унаследовал свою инфраструктуру в результате проведения крупных спортивных международных спортивных форумов в 2014 и 2018 годах соответственно. Соответственно, в данном случае можно отметить эффективное территориальное районирование, транспортную инфраструктуру (аэровокзальный комплекс в Адлере последние два года выдерживает колоссальную нагрузку из-за закрытия других аэропортов на юге России – Краснодар, Анапа, Геленджик) наличие четкой логистики между прибрежным и горным кластерами [4].

С точки зрения развития туристского кластера Краснодарского края как значимой части туриндустрии Российской Федерации можно отметить, что по итогам 2023 года весь сегмент внутреннего туризма продемонстрировал устойчивый рост. С рекреационными целями было осуществлено более 80 млн. туристских поездок. С точки развития организованного внутреннего туризма очень важно, что половина указанных поездок было совершенно с использованием туристских фирм (+20% по сравнению с показателями 2022 года) [8].

Развитие туристских кластеров как драйверов экономических изменений обусловливается несколькими трендами. Во-первых, наличие стабильного увеличения интереса граждан России и иностранных туристов к традиционным туристским дестинациям с развитой инфраструктурой, прежде всего, отельной и транспортной. Во-вторых, рост интереса к туристско-рекреационным кластерам на Дальнем Востоке, а также в Карелии, Мурманской области Северном Кавказе, Калининградской области. Также сегодня активно развивается индустрия туризма и гостеприимства в Херсонской и Запорожской областях.

При этом темпы и динамика роста внутреннего туризма достаточно серьезно дифференцированы относительно разных регионов [5, С. 94]. Традиционной выделяются Москва и Санкт-Петербург, демонстрирующие высокие темпы роста. Но одни из самых высоких темпов прироста туристского потока продемонстрировал Краснодарский край, приняв в отчетном 2023 году около восемнадцати миллионов туристов, что стало рекордом для региона. Это произошло, прежде всего, в результате увеличения числа повторных посещений региона. Тенденцию 2023 года для Краснодарского края продолжил летний сезон 2024, который, в свою очередь, также обновил исторические максимумы – спрос на отели, особенно в сегментах три и четыре звезды вырос более чем в три раза [9].

Интенсивное формирование туристских кластеров как драйверов экономических изменений в ситуации, обусловленной текущей геополитической обстановкой, предопределено безусловной поддержкой государства, которое прямо заинтересовано в поступательном продвижении внутреннего и международного въездного туризма. Федеральный регулятор отрасли находится в постоянном поиске возможностей стимулирования формирования новых всесезонных туристских дестинаций федерального масштаба. Наиболее ярким примером, демонстрирующим заинтересованность государственных органов власти, регулирующих развитие туриндустрии, является проект

 © Авторы статьи / Authors of the article

федеральных круглогодичных курортов «Пять морей и озеро Байкал». Данный федеральный напрямую связан с развитием туристского кластера Краснодарского края, где уже разработан мастер-план курорта «Новая Анапа». Данный мастер-план предусматривает формирование туристского кластера международного уровня, в том числе строительство гостиниц и санаториев категорий три, четыре и пять звезд; морской марины, способной принимать яхты большинства классов; крупного комплекса для занятий виндсёрфингом и кайтсёрфингом; акватермального курорта; торгово-развлекательных учреждений и конгресс-холлов. Размещение планируется примерно в 30 км непосредственно от самой Анапы (расстояние от аэропорта около 20 км).

Основные показатели предлагаемого мастер-плана:

– площадь более 1800 га;

– номерной фонд более 15000 койко-мест;

– создание более 22000 рабочих мест;

– объем предполагаемых инвестиций более 400 миллиардов рублей [1].

Учитывая вышесказанное, очень важным представляется тот факт, что несмотря на происходящие в 2022-2024 гг. геополитические процессы, основной прирост туристского потока в регион за три летних месяца 2024 года обеспечен именно Анапским районом. Это произошло вопреки закрытию местного аэропорта с 2022 г., а также тому, что компания «Российские железные дороги» не справилась с резко возросшим турпотоком в Краснодарский край в 2024 году. Это еще раз подтверждает перспективность данного регионального туристского кластера. Отчасти данный факт можно объяснить увеличением популярности использования личного автотранспорта в качестве транспортного средства. Это обусловлено в том числе и тем, что на фоне текущей геополитической ситуации увеличивается число бронирований в близлежащих регионах, куда удобно добраться на автотранспорте.

Итоги летнего сезона 2024 (и продолжающегося осеннего сезона, который обещает также побить исторические максимумы из-за благоприятной погоды и большого наплыва туристов) продемонстрировали, что Краснодарский край представляет собой один из основных драйверов экономического развития индустрии туризма и гостеприимства в России в целом, несмотря на сложившуюся в настоящее время геополитическую ситуацию. В текущем году организация размещения туристов была обеспечена примерно 11000 гостиниц всех категорий (это более 250000 номеров единовременно). В июле-августе текущего года коэффициент загрузки средств размещения по основным курортным территориям региона превысил 90%, а в сегменте отелей категории четыре и пять звезд загрузка была близкой к 100% [2].

При этом региональный отраслевой регулятор разработал три сценария развития регионального туристского кластера на период с 2024 г. по 2030 г:

– оптимистический – ежегодный туристский поток превысит 24 млн.;

– базовый – ежегодный туристский поток превысит 22 млн.;

– инерционный – ежегодный туристский поток превысит 18,5 млн [6].

Развитие любого туристского кластера не должно ограничиваться только стимулированием внутреннего туристского потока. Важным аспектом развития отрасли туризма и гостеприимства является стимулирование всех форм туризм, но для государства, помимо внутреннего туризма, в приоритете остается въездной международный туризм, стимулирующий приток валютных средств, что положительно сказывается на платежном балансе страны. В данном контексте стоит отметить, что туристский кластер Краснодарского края становится все более популярным среди иностранных туристов, несмотря на сложившуюся геополитическую обстановку и связанные с этим ограничения для туристской отрасли региона. Существенный рост въездного туристского потока в летнем сезоне 2024 года зафиксирован из стран Персидского залива, прежде всего из Объединенных Арабских Эмиратов, Катара, Бахрейна. Также традиционно туристско-рекреационный кластер Краснодарского края пользуется популярность среди туристов из Китая и Ирана. Существенным фактором развития въездного международного туризма в регион является наличие прямого авиасообщения. Например, сегодня авиакомпании "Fly Dubai", "Red Wings" обеспечивают авиасообщение между аэропортом Адлера и Объединенными Арабскими Эмиратами; авиакомпания "Gulf Air" наладила авиасообщение с Бахрейном. Безусловно, текущая геополитическая ситуация отрицательно влияет на данный процесс, так как четырех аэропортов Краснодарского края, способных принимать международные авиарейсы (три из которых расположены на черноморском побережье), работает только один.

Важным аспектом развития туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений в текущих геополитических условиях является заполняемость номерного фонда не только в пиковые даты сезона, но и в демисезон и несезон. По данным краевого отраслевого регулятора по итогам отчетного 2023 года чуть менее 50% входящего регионального туристского потока обеспечили межсезонье и несезон, а именно в период июнь-август Краснодарский край посетило 9,7 млн. туристов, а осенью, зимой и весной – 8,9 млн. Прогнозируется, что по итогам 2024 года данное соотношение как минимум не изменится [6].

Немаловажным аспектом развития туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений является качественная транспортная инфраструктура. Особенно актуально это стало в настоящее время с учтем происходящих геополитических изменений, в результате которых многие туристы в качестве основного транспортного средства выбирают личные автомобили. Соответственно, необходимо намного больше внимания уделять развитию региональных автомобильных дорог, а именно строительству новых и модернизации существующих. Здесь необходима комбинация усилий краевых и федеральных органов власти. Уже существуют наглядные примеры такого эффективного сотрудничества. Например, год назад был официально открыт «Дальний западный обход Краснодара», который соединил федеральную трассу М4 и региональную А289, что предоставило возможность изменить автомобильный туристский поток, минуя Краснодар, где очень остро в настоящее время стоит вопрос загруженности муниципальных автодорог. Также в 2023 году был открыт участок федеральной трассы М-4 «Дон» в районе Геленджика. Планируется строительство скоростной автомагистрали «Джубга – Сочи», первой этап

 © Авторы статьи / Authors of the article

которой уже стартовал (связан с обходом Адлера). Также в планах строительство автомагистрали, которая свяжет туристский кластер «Минеральные воды» с туристским кластером «Большой Сочи».

Заключение

Процесс развития туристского кластера Краснодарского края как драйвера экономических изменений в текущих геополитических условиях представляется очень сложным и неоднозначным процессом. Во-первых, мы наблюдаем картину роста спроса на региональный турпродукт, выразившийся в рекордных показателях роста туристского потока по итогам 2023 года и летнего сезона 2024 года. Во-вторых, можно констатировать факт отрицательного влияния текущей геополитической ситуации на развитие регионального туристского кластера, что потенциально несет в себе существенные риски в экономике. Это выражается, прежде всего, в неготовности транспортной инфраструктуры региона к темпам значительного увеличения входящего туристского потока. При этом здесь имеют место объективные причины, выразившиеся в закрытии трех основных аэропортов в Краснодарском крае их четырех, способных обслуживать туристов. Из-за этого очень серьезно возросла нагрузка на железнодорожную сеть сообщения с курортами Краснодарского края. В результате очень часто возникали ситуации, что туристы не могли либо добраться в регион, либо вернуться домой (особенно остро данная проблема актуализировалась в августе 2024 года). Однако существуют и субъективные причины, а именно неготовность автодорожной сети региона к растущему туристскому потоку (эта проблема очень остро стоит последние 10 лет), нехватка отелей категории четыре и пять звезд, отсутствие достаточного числа марин, способных принимать яхты всех классов (ввиду текущей геополитической ситуации, многие владельцы яхт лишились возможности их размещения за рубежом). Выходом в данной ситуации является формирование всесезонных курортов федерального значения (в качестве уже реализующегося примера мы привели мастер-план «Новая Анапа») со строительством новых отелей развитием или модернизацией всей необходимой инфраструктуры. Решение данных задач требует наличие четкой координации между федеральными и региональными целевыми программами. Также немаловажным аспектом является оптимизация процесса продвижения услуг въездного и внутреннего туризма в современных геополитических и экономических условиях [11, С. 149].

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Сообщество рецензентов Международного научно-исследовательского журнала
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.150.153.1

Conflict of Interest

None declared.

Review

Community of Reviewers of the International Research Journal
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.150.153.1

Список литературы / References

1. На Кубани стартовал прием заявок на получение субсидий в рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» // Администрация Краснодарского края. — 2024. — URL: https://admkrai.krasnodar.ru/content/1131/show/749312/ (дата обращения: 15.10.2024).

2. Краснодарский край планирует принять 20 млн туристов по итогам 2024 года // Ассоциация туроператоров России. — 2024. — URL: https://www.atorus.ru/node/59038 (дата обращения: 15.10.2024).

3. Мировой туризм восстановился на 80% от допандемийного уровня // Ассоциация туроператоров России. — 2024 — URL: https://www.atorus.ru/node/52448 (дата обращения: 15.10.2024).

4. Перспективы развития туристического комплекса Краснодарского края // Деловой профиль. — 2024. — URL: https://delprof.ru/press-center/open-analytics/perspektivy-razvitiya-turisticheskogo-kompleksa-krasnodarskogo-kraya/ (дата обращения: 14.10.2024).

5. Кучеренко И.М. Внутренний туризм в России: на пути устойчивого развития отрасли / И.М. Кучеренко, О.В. Шпырня, Е.А. Еремина. — Краснодар : КГУФКСТ, 2023. — 144 с.

6. К 2032 году турпоток в Краснодарский край вырастет на 6,6 млн человек // Министерство курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края. — 2024. — URL: https://kurort.krasnodar.ru/news/common/s/common/e/362066 (дата обращения: 14.10.2024).

7. На Кубани растет качество туристической инфраструктуры // РБК. — 2024. — URL: https://kuban.rbc.ru/krasnodar/interview/30/09/2024/66fa75539a7947365f08ccc6 (дата обращения: 03.10.2024).

8. Кубань направит более 272 млн рублей на новые площадки событийного туризма // РИА Новости. — 2024. — URL: https://ria.ru/20240328/turizm-1936477832.html (дата обращения: 14.10.2024).

9. Кубань в 2024 году собирается принять рекордные 19 миллионов туристов // Российская газета. — 2024. — URL: https://rg.ru/2024/10/03/reg-ufo/kuban-v-2024-godu-sobiraetsia-priniat-rekordnye-19-millionov-turistov.html (дата обращения: 03.10.2024).

10. Шпырня О.В. Современные тренды организации процесса комплексного обслуживания туристов на курортах Краснодарского края / О.В. Шпырня // Интегрированные коммуникации в спорте и туризме: образование, тенденции, международный опыт. — 2024. — № 1. — С. 219–222.

11. Шпырня О.В. Продвижение услуг въездного и внутреннего туризма в современных геополитических и экономических условиях / О.В. Шпырня // Материалы научной и научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава Кубанского государственного университета физической культуры, спорта и туризма. — Вып. 1. — Краснодар : КГУФКСТ, 2024. — С. 148–150.

 © Авторы статьи / Authors of the article

Список литературы на английском языке / References in English

1. Na Kubani startoval priem zajavok na poluchenie subsidij v ramkah natsproekta "Turizm i industrija gostepriimstva" [Applications for subsidies within the framework of the national project "Tourism and Hospitality Industry" have started in Kuban] // Administration of the Krasnodar Territory. — 2024. — URL: https://admkrai.krasnodar.ru/content/1131/show/749312/ (accessed: 15.10.2024). [in Russian]

2. Krasnodarskij kraj planiruet prinjat' 20 mln turistov po itogam 2024 goda [Krasnodar Territory plans to receive 20 million tourists by the end of 2024] // Associacija turoperatorov Rossii [Association of Tour Operators of Russia]. — 2024. — URL: https://www.atorus.ru/node/59038 (accessed: 15.10.2024). [in Russian]

3. Mirovoj turizm vosstanovilsja na 80% ot dopandemijnogo urovnja [Global tourism has recovered by 80% from the pre-pandemic level] // Associacija turoperatorov Rossii [Association of Tour Operators of Russia]. — 2024. — URL: https://www.atorus.ru/node/52448 (accessed: 15.10.2024). [in Russian]

4. Perspektivy razvitija turisticheskogo kompleksa Krasnodarskogo kraja [Prospects for the development of the tourist complex of the Krasnodar Territory] // Delovoj profil' [Business profile]. — 2024. — URL: https://delprof.ru/press-center/open-analytics/perspektivy-razvitiya-turisticheskogo-kompleksa-krasnodarskogo-kraya/ (accessed: 14.10.2024). [in Russian]

5. Kucherenko I.M. Vnutrennij turizm v Rossii: na puti ustojchivogo razvitija otrasli [Domestic tourism in Russia: towards the sustainable development of the industry] / I.M. Kucherenko, O.V. Shpyrnja, E.A. Eremina. — Krasnodar : KGUFKST, 2023. — 144 p. [in Russian]

6. K 2032 godu turpotok v Krasnodarskij kraj vyrastet na 6,6 mln chelovek [By 2032, the tourist flow to the Krasnodar Territory will grow by 6.6 million people] // Ministerstvo kurortov, turizma i olimpijskogo nasledija Krasnodarskogo kraja [Ministry of Resorts, Tourism and Olympic Heritage of the Krasnodar Territory]. — 2024. — URL: https://kurort.krasnodar.ru/news/common/s/common/e/362066 (accessed: 14.10.2024). [in Russian]

7. Na Kubani rastet kachestvo turisticheskoj infrastruktury [The quality of tourism infrastructure is growing in Kuban] // RBC. — 2024. — URL: https://kuban.rbc.ru/krasnodar/interview/30/09/2024/66fa75539a7947365f08ccc6 (accessed: 03.10.2024). [in Russian]

8. Kuban' napravit bolee 272 mln rublej na novye ploschadki sobytijnogo turizma [Kuban will allocate more than 272 million rubles to new event tourism sites] // RIA Novosti. — 2024. — URL: https://ria.ru/20240328/turizm-1936477832.html (accessed: 14.10.2024). [in Russian]

9. Kuban' v 2024 godu sobiraetsja prinjat' rekordnye 19 millionov turistov [Kuban is going to receive a record 19 million tourists in 2024] // Rossiyskaya Gazeta. — 2024. — URL: https://rg.ru/2024/10/03/reg-ufo/kuban-v-2024-godu-sobiraetsia-priniat-rekordnye-19-millionov-turistov.html (accessed: 03.10.2024). [in Russian]

10. Shpyrnja O.V. Sovremennye trendy organizatsii protsessa kompleksnogo obsluzhivanija turistov na kurortah Krasnodarskogo kraja [Modern trends in the organization of the process of comprehensive tourist services in the resorts of the Krasnodar Territory] / O.V. Shpyrnja // Integrirovannye kommunikacii v sporte i turizme: obrazovanie, tendencii, mezhdunarodnyj opyt [Integrated Communications in Sports and Tourism: Education, Trends, International Experience]. — 2024. — № 1. — P. 219–222. [in Russian]

11. Shpyrnja O.V. Prodvizhenie uslug v'ezdnogo i vnutrennego turizma v sovremennyh geopoliticheskih i ekonomicheskih uslovijah [Promotion of inbound and domestic tourism services in modern geopolitical and economic conditions] / O.V. Shpyrnja // Materialy nauchnoj i nauchno-metodicheskoj konferencii professorsko-prepodavatel'skogo sostava Kubanskogo gosudarstvennogo universiteta fizicheskoj kul'tury, sporta i turizma [Materials of the Scientific and Methodological Conference of the faculty of the Kuban State University of Physical Culture, Sports and Tourism]. — Issue 1. — Krasnodar : KGUFKST, 2024. — P. 148–150. [in Russian]