 © Авторы статьи / Authors of the article

**РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА/REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS**

**DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.150.113 EDN: VRXPWS**

# ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА РАЗВИТИЕ ESG-ПОВЕСТКИ В РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Научная статья

**Митина А.С.[1, *]**

[1] ORCID : 0000-0003-4928-0704;

[1] Санкт-Петербургский Государственный Экономический Университет, Санкт-Петербург, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор (nastenami2011[at]yandex.ru)

Предложена: 01.10.2024; Принята: 27.11.2024; Опубликована: 17.12.2024

**Аннотация**

В данной статье анализируется влияние санкций на развитие ESG-повестки в России. Выделены основные проблемы, с которыми столкнулся рынок в 2022 году на фоне геополитических изменений. Рассматривается, как внешнее давление стимулирует отечественные компании к внедрению принципов устойчивого развития и повышению прозрачности деятельности. В статье освещаются ключевые изменения ESG-повестки в России: усиление государственного регулирования – новые правила и стандарты ESG-отчетности, разработка национальной стратегии по устойчивому развитию, также появление новых ESG-инструментов – создание единого стандарта оценивания, создание фондов и инвестиционных продуктов, ориентированных на устойчивое развитие, переход к «зеленому» финансированию, привлечение инвестиций в ESG-проекты.

**Ключевые слова:** ESG-повестка, ESG-трансформация, давление санкций, устойчивое развитие, зеленая экономика.

# INFLUENCE OF SANCTIONS ON THE DEVELOPMENT OF ESG AGENDA IN RUSSIA: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES

Research article

**Mitina A.S.[1, *]**

[1] ORCID : 0000-0003-4928-0704;

[1] Saint-Petersburg State University of Economics, Saint-Petersburg, Russian Federation

* Corresponding author (nastenami2011[at]yandex.ru)

Suggested: 01.10.2024; Accepted: 27.11.2024; Published: 17.12.2024

**Abstract**

This article analyses the influence of sanctions on the development of the ESG agenda in Russia. The main challenges facing the market in 2022 against the geopolitical changes are highlighted. It examines how external pressures are incentivizing domestic companies to implement sustainability principles and increase transparency. The paper outlines key changes in the ESG agenda in Russia: strengthening of government regulation – new rules and standards for ESG reporting, development of a national strategy for sustainable development, and the emergence of new ESG tools – creation of a unified assessment standard, creation of sustainability-focused funds and investment products, transition to "green" finance, and attracting investment in ESG projects.

**Keywords:** ESG agenda, ESG transformation, sanctions pressure, sustainable development, green economy.

## Введение

Как известно, ESG – термин, который получил жизнеспособность с ростом внимания к «зеленой» экономики в контексте устойчиво развития на различных уровнях. Несмотря на множество барьеров, связанных не только с несовершенством законодательства, но и мощным лоббированием нефтегазовой элиты, а также других факторов, ESG как философия ведения бизнеса, основанная на общих принципах устойчивого развития, получила в России широкое распространение. Нужно отметить, что широкое распространение и активное использование политики ESG в России началось лишь в последние несколько лет, а сама ESG-повестка на фоне геополитической трансформации претерпела большие изменения, переживая такие стадии как: развитие, спад, восстановление.

Методологическая база исследования, проведенного автором в рамках данной статьи, составлена общенаучными методами, такими как анализ, синтез и обобщение, которые позволили оценить развитие ESG-повестки в России в ретроспективе, а также в настоящее время в условиях санкционных ограничений

## Основные результаты

Стоит отметить, что международные компании стали первыми внедрять принципы ESG, реализовывать «зеленые проекты» и открывать отчетность по ESG-деятельности. Именно глобальные компании, функционирующие в России, показывали свои практики российскому бизнесу и делились опытом. Яркими примерами выступают такие корпорации как Икея, Nokian Tyres, Coca cola, Procter and Gamble и пр.

Чтобы считаться устойчивой, компания должна соответствовать ESG-критериям, которые устанавливали инвесторы, рейтинговые агентства и компании, такие как Sustainalytics или RobecoSAM. До 2022 года российские

 © Авторы статьи / Authors of the article

предприятия ориентировались на стандарты признанных во всем мире рейтинговых агентств: Ernst&Young, KPMG, Deloitte и PricewaterhouseCoopers (PwC). В 2021 году в соответствии с данными бюро «Теперь так», большинство российских проектов было направлено на обращение с отходами, охрану окружающей среды, заботу об экологии. Остальные аспекты – социальная ответственность и корпоративное управление были менее развиты.

Нормативная база ESG в России начала складываться еще в 1990-х. Однако самое первое значимое событие в рамках правового регулирования ESG состоялось в 2018 году, когда Президент подписал Указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [9], развитый в дальнейшем в Распоряжении Правительства РФ «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации» и Постановлением «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в России и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в РФ» [4].

Еще в 2018 году состоялся первый выпуск официальных зеленых облигаций – долговых ценных бумаг, которые предоставляются на условиях возвратности, а средства от их реализации направлены на реализацию зеленых проектов. Первой компанией, выпустившей такие бонды на Московской бирже общим объемом 1,1 млрд. руб., является компания «Ресурсосбережение ХМАО», а первой компанией, разместившей зеленые облигации на международном рынке, стала компания РЖД. В 2019 году на Московской бирже появился отдельный сектор «Устойчивое развитие», а в 2021 году был достигнут рекордный объем выпуска российских зеленых облигаций – более 200 млрд. руб. [8].

Таким образом, можно сделать вывод о достаточно стабильном развитии ESG-повестки в России с 2018-2021 года.

Однако в 2022 году наступил переломный момент. С обострением геополитической ситуации Россия подверглась многочисленным санкционным ограничениям со стороны иностранных государств. С начала 2022 года в соответствии с данными глобальной базы против России было введено 19 535 новых санкций, а их общее количество (включая введенные в период 2014-2022 гг.) достигло 21 758 [12].

Ограничения затронули большинство отраслей и видов производства, оказывая негативное влияние на деятельность российских фирм, нарушая сложившиеся в течение длительного периода цепочки поставок, вынуждая предприятия прибегать к параллельному импорту, что значительно удорожает производимую с участием этих товаров продукцию. К сожалению, импортозамещение в полной мере не сложилось, изменились лишь поставщики оборудования и услуг – с занимавших ранее преимущественную часть импорта европейских компаний на компании Китая и Юго-Восточной Азии. Ограничен доступ к рынкам капитала, к технологиям и инновациям.

В таких условиях, безусловно, бизнес был вынужден быстро реагировать на вызовы и подстраиваться под новые условия.

Безусловно, трансформация геополитического ландшафта отразились и на развитии ESG в России. Ряд зарубежных и глобальных компаний покинули российский рынок, практических прекратив финансировать и обеспечивать современную технологическую основу совместных ESG-проектов. Таких примеров много, в частности участие IKEA в проекте по переработке деревянной мебели, хотя уже в первый год компания переработала 250 тонн мебели. Это и проекты Nissan Group, связанные с сокращением выброса CO2, потребления воды и образованием отходов. Широко известен проект Coca- Cola «Разделяй с нами» по раздельному сбору мусора и деятельность компании по сокращению выбросов парниковых газов – целью проекта являлось сокращение к 2025 года на 30%. Более того, по данным проекта «ESG-клуб первых», за время деятельности на российском рынке компания вложила порядка 5.5 млрд. руб. в социальные проекты. Известность получили проекты H&M Group в сфере переработки текстиля для повторной носки и Nokian Tyres с проектом не просто ликвидации незаконных свалок шин, но и их переработки с использованием вторичного сырья при строительстве дорог.

Нужно отметить, что несмотря на определенные успехи в развитии ESG-повестки российскими предприятиями, прекращение деятельности приведенных выше и других компаний не только негативно отразилось на обществе и экологии, но и отрицательно повлияло на само развитие практик ESG и значительно снизило темпы позитивных изменений.

По данным исследования компании «Михайлов и партнеры», целевой аудиторией которого являлись ESG-специалисты и менеджмент российских компаний, аналитики рейтинговых агентств, эксперты (всего 286 респондента) в 2022 году многие компании пересмотрели цели, планы и бюджеты в сфере ESG: 40% компаний сократили бюджеты на ESG-развитие; 52% – собираются корректировать свои ESG-цели [11].

По данным Института государственного и муниципального управления Высшей школы экономики, в котором приняли участие 55 крупных компаний России: 34% внесли корректировки в планы (преимущественно в сторону снижения) по устойчивому развитию, 16% частично их пересмотрели. 15% предприятий планируют сократить затраты на ESG-мероприятия, а 8% заявили об отказе от проведения «зеленых» мероприятий [6].

В соответствии с исследованием, проводимым компанией «Лига зеленых брендов», в котором приняли участие более 50 крупнейших компаний России, 49% респондентов планируют оптимизировать затраты в сфере ESG (как известно, в России термин «оптимизация» практически означает снижение объектов финансирования), а 19% уже отметили сокращение финансирования ESG-проектов [1].

Тем не менее, нельзя не отметить, что все же многие компании в 2022 году пытались сохранить положительный настрой в сфере ESG и продолжи работу в данном направлении.

Изменения произошли и в фокусе на составляющих ESG. Из-за кризиса произошла переориентация с E (экологического) фактора на S (социальный). На первое место вышли вопросы помощи человеку и поддержки сотрудников. По данным исследования «Лиги зеленых брендов», проводимом в 2022 г., 29,4% из 50 крупных компаний России отметили смещение фокуса внимания на социальную составляющую ESG. Такая тенденция сохраняется и в 2024 году [2].

 © Авторы статьи / Authors of the article

Как известно, из страны ушли и международные аудиторские компании. Соответственно оценка деятельности в сфере ESG стала прерогативой российских рейтинговых агентств, в частности, Национального рейтингового агентства (НРА), Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), «Эксперт РА», подразделений Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) и многих других. Важно отметить, что каждое агентство разработало свои критерии и использовало свою методику оценивания. Таким образом, появилась большая проблема – отсутствие единого подхода к оценке ESG-деятельности, одна и та же компания в разных рейтингах могла занимать разное положение.

Следующий важный аспект влияния санкционного давления – падение выпуска зеленых облигаций в 2022 году в совокупном объеме на 106 млрд. руб.

Таким образом, можем отметить, что ESG-повестка отошла на второй план, в связи с необходимостью стабилизации основной деятельности компаний. В начале 2023 года эксперты давали разные прогнозы касательно дальнейшего развития ESG в России: одни прогнозировали курс на восстановление ESG и переориентацию на Восток, другие считали, что данная тема будет не актуальна еще долгое время. Попробуем оценить влияние принятых в России мер для снижения последствий санкционного давления и восстановления и развития ESG в стране.

Прежде всего, отметим что главную роль в стимулировании развития повестки, безусловно, играет государство, которое очень быстро отреагировало на возникшие проблемы. Так, в 2023 году Центробанк предложил унифицировать определение рейтинга и ввести единую систему оценивания, а в апреле 2024 года такой рейтинг был уже разработан.

С 1 февраля 2024 года ЭКГ-рейтинг стал основой национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности». Таким образом, была устранена проблема множественности подходов к присвоению ESG-рейтингов. Более того, новый стандарт показал очень быстрые результаты – за год после внедрения количество участников ЭКГ-рейтинга выросло со ста тысяч до 7 миллионов хозяйствующих субъектов разного уровня: от индивидуальных предпринимателей до крупнейших бизнесов страны.

Помимо ЭКГ-рейтинга в этой области ведутся и другие работы. Осенью 2023 года Президент утвердил новую климатическую доктрину. Ключевой долгосрочной целью климатической политики страны, согласно документу, является достижение углеродной нейтральности не позднее 2060 года. Также подчеркивается, что в целом долгосрочное решение проблемы изменения климата возможно только при участии всех государств [3]. Россия выступила инициатором создания контактной группы стран БРИКС, которая будет заниматься вопросами устойчивого развития и климата.

С 2024 года в БРИКС появились новые участники — ОАЭ и Саудовская Аравия. Эти страны серьёзно подходят к вопросам ответственного потребления и низкоуглеродного развития, поэтому создание новой структуры может быть продуктивным. Именно ОАЭ в 2023 году принимали Всемирный климатический саммит COP28, правительству этой страны интересны ESG-тренды, так что сотрудничество в «зелёной» сфере актуально для российских партнёров [8].

Одновременно государство дополнительно стимулирует компании на сохранение и развитие зеленых проектов: в 2022 году был принят закон «О побочных продуктах животноводства», внесены поправки в ФЗ «О недрах» и «Об отходах производства и потребления». Более того, с 2023 года компании, занимающиеся переработкой отходов, смогут получить субсидии. Созданы новостройки с «зелёным» сертификатом, которые могут участвовать в льготных ипотечных программах. Осенью 2023 года состоялся первый выпуск ипотечных облигаций устойчивого развития почти на 30 млрд руб., который обеспечен социальными и зелеными жилищными кредитами.

Также отдельно нужно отметить активную деятельность «Сбер». Компания ввела политику ответственного финансирования, которая включает в себя 5 уровней ESG-рисков. Для тех заёмщиков с хорошим ESG-рейтингом предусмотрены пониженные процентные ставки. И наоборот – некоторым кредиторам может быть отказано в кредите в связи с низким уровнем ESG- рейтинга. Вместе с тем в 2023 году возросла потребность в ESG-кредитовании.

Портфель ответственного финансирования Сбера увеличился в 2 раза и превысил 2,5 трлн рублей. Большая часть — кредиты с ESG-ковенантами, 20% — кредиты на реализацию зелёных или социальных проектов [7].

В 2023 году рынок зеленых облигаций постепенно восстановился: прирост составил 34% и достиг 142 млрд. руб., а по состоянию на март 2024 года объем зеленых облигаций составил уже 230 млрд. руб.

**Заключение**

Таким образом, в настоящее время трансформация бизнеса в сторону ESG поощряется различными способами, а государство выступает главной движущей силой. Несмотря на значительный спад в 2022 году на фоне многочисленных ограничений, ESG-повестка показывает достаточно хорошие результаты, наблюдается рост ее популярности среди российских компаний. В заключение можно отметить, что санкции, несмотря на негативные последствия, могут стать катализатором для ускоренного развития ESG-повестки в России. Однако все еще предстоит достаточного много работы для достижения высокого уровня устойчивого развития российского бизнеса.

**Конфликт интересов**

Не указан.

**Рецензия**

Бекиш Е.И., Витебский филиал Международного университета «МИТСО», Витебск Беларусь
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.150.113.1

**Conflict of Interest**

None declared.

**Review**

Bekish E.I., Vitebsk Branch of the International University of «MITSO», Vitebsk Belarus
DOI: https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.150.113.1

 © Авторы статьи / Authors of the article

## Список литературы / References

1. Исследование «Лиги зеленых брендов». — URL: https://yandex.ru/documents/Исследование-Лиги-зеленых-брендов.pdf (дата обращения: 01.10.2024).

2. Как российский бизнес отформатировал ESG-повестку // РБК. — URL: https://rbc.ru/industry/Как-российский-бизнес-отформатировал-ESG-повестку (дата обращения: 01.10.2024).

3. Климатическая доктрина. — URL: https://meteoinfo.ru/images/media/books-docs/FEDERAL/climate doctrine-2023.pdf (дата обращения: 01.10.2024).

4. Постановление Правительства РФ от 21 сентября 2021 г. N 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) // Garant. — URL: https://garant.ru/Постановление-правительства-от-21.09.2021 (дата обращения: 01.10.2024).

5. Развитие и международное экономическое сотрудничество: проблемы окружающей среды // Всемирная комиссия по вопросам окружающей среды и развития. — 1987. — URL: http://www.un.org/ru/ga/pdf/brundtland.pdf (дата обращения: 01.10.2024).

6. Результаты исследования практики ESG-трансформации российских компаний // НИУ ВШЭ. — URL: https://yandex.ru/documents/Opros-esg-hse.pdf (дата обращения: 01.10.2024).

7. Статистика // Сбер. — URL: https://sberbank.com/Сокращенные-результаты-МСФО-Q2-2023-год (дата обращения: 01.10.2024).

8. Тренды ESG-повестки в России за последние 5 лет // РБК. — URL: https://rbc.ru/Тренды-ESG-повестки-в-России-2024 (дата обращения: 01.10.2024).

9. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. N 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями) // Garant. — URL: https://base.garant.ru/71937200/ (дата обращения: 01.10.2024).

10. Данилов-Данильян В.И. Устойчивое развитие. Новые вызовы : учебник для вузов / В.И. Данилова-Данильяна, Н.А. Пискуловой. — Москва : Аспект Пресс, 2015. — 336 с.

11. Михайлов и Партнеры. Что происходило с ESG в российских компаниях в 2022 году и к чему готовиться дальше? — URL: https://yandex.ru/documents/ESG-Russia-2023.pdf (дата обращения: 01.10.2024).

12. Russia Sanctions Dashboard // Castellum. — URL: https://www.castellum.ai/russia-sanctions-dashboard (accessed: 01.10.2024).

13. ESG в России: четыре основных изменения за год // РБК. — URL: https://rbc.ru/ESG-Россия-2024 (дата обращения: 01.10.2024).

14. ESG в 2023 году глазами рейтингового агентства НКР // РБК. — URL: https://rbc.ru/ESG-2023-НКР (дата обращения: 01.10.2024).

## Список литературы на английском языке / References in English

1. Issledovanie «Ligi zelenyh brendov» [Research "League of Green Brands"]. — URL: https://yandex.ru/documents/Исследование-Лиги-зеленых-брендов.pdf (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

2. Kak rossijskij biznes otformatiroval ESG-povestku [How Russian businesses have formatted the ESG agenda] // RBK [RBC]. — URL: https://rbc.ru/industry/Как-российский-бизнес-отформатировал-ESG-повестку (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

3. Klimaticheskaja doktrina [Climate Doctrine]. — URL: https://meteoinfo.ru/images/media/books-docs/FEDERAL/climate_doctrine-2023.pdf (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

4. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 21 sentjabrja 2021 g. N 1587 «Ob utverzhdenii kriteriev proektov ustojchivogo (v tom chisle zelenogo) razvitija v Rossijskoj Federacii i trebovanij k sisteme verifikacii instrumentov finansirovanija ustojchivogo razvitija v Rossijskoj Federacii» (s izmenenijami i dopolnenijami) [Decree of the Government of the Russian Federation of September 21, 2021, No. 1587 "On Approving the Criteria for Sustainable (including Green) Development Projects in the Russian Federation and the Requirements for the Verification System of Sustainable Development Financing Instruments in the Russian Federation" (with amendments and additions)] // Garant. — URL: https://garant.ru/Постановление-правительства-от-21.09.2021 (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

5. Razvitie i mezhdunarodnoe jekonomicheskoe sotrudnichestvo: problemy okruzhajushhej sredy [Our Common Future: Problems of the Global Environment] // Vsemirnaja komissija po voprosam okruzhajushhej sredy i razvitija [World Commission on Environment and Development]. — 1987. — URL: http://www.un.org/ru/ga/pdf/brundtland.pdf (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

6. Rezul'taty issledovanija praktiki ESG-transformacii rossijskih kompanij [Results of the study on ESG transformation practices of Russian companies] // NIU VShJe [HSE University]. — URL: https://yandex.ru/documents/Opros-esg-hse.pdf (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

7. Statistika [Statistics] // Sber [Sberbank]. — URL: https://sberbank.com/Сокращенные-результаты-МСФО-Q2-2023-год (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

8. Trendy ESG-povestki v Rossii za poslednie 5 let [ESG Agenda Trends in Russia over the Last 5 Years] // RBK [RBC]. — URL: https://rbc.ru/Тренды-ESG-повестки-в-России-2024 (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

9. Ukaz Prezidenta RF ot 7 maja 2018 g. N 204 «O nacional'nyh celjah i strategicheskih zadachah razvitija Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda» (s izmenenijami i dopolnenijami) [Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2018, No. 204 "On National Goals and Strategic Objectives for the Development of the Russian Federation for the

 © Авторы статьи / Authors of the article

Period until 2024" (with amendments and additions)] // Garant. — URL: https://base.garant.ru/71937200/ (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

10. Danilov-Danilyan V.I. Ustojchivoe razvitie. Novye vyzovy [Sustainable Development. New Challenges] : a textbook for Universities // V.I. Danilov-Danilyan, N.A. Piskulova. — Moscow : Aspekt Press, 2015. — 336 p. [in Russian]

11. Mihajlov i Partnery. Chto proishodilo s ESG v rossijskih kompanijah v 2022 godu i k chemu gotovit'sja dal'she? [Mikhailov and Partners. What Happened with ESG in Russian Companies in 2022 and What to Expect Next?]. — URL: https://yandex.ru/documents/ESG-Russia-2023.pdf (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

12. Russia Sanctions Dashboard // Castellum. — URL: https://www.castellum.ai/russia-sanctions-dashboard (accessed: 01.10.2024).

13. ESG v Rossii: chetyre osnovnyh izmenenija za god [ESG in Russia: Four Major Changes Over the Year] // RBK [RBC]. — URL: https://rbc.ru/ESG-Россия-2024 (accessed: 01.10.2024). [in Russian]

14. ESG v 2023 godu glazami rejtingovogo agentstva NKR [ESG in 2023 According to the Rating Agency NKR] // RBK [RBC]. — URL: https://rbc.ru/ESG-2023-НКР (accessed: 01.10.2024). [in Russian]