

**МЕСТО ПРОЕКТНОГО ПОТЕНЦИАЛА В СТРУКТУРЕ ПОТЕНЦИАЛОВ СТРОИТЕЛЬНОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Научная статья

Парфенов А.В.^{1,*}

¹Московский Инновационный Университет, Нижний Новгород, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор (k9159513968[at]yandex.ru)

Аннотация

В статье исследуются вопросы проектно-ориентированного управления в строительных организациях. Показано, что строительная отрасль является одной из важнейших для экономики РФ. Установлено, что эффективность управления проектами во многом определяется уровнем проектного потенциала предприятия. В связи с этим проведен анализ развития теории потенциалов предприятия и определена сущность термина «проектный потенциал» и его место в структуре потенциалов строительного предприятия. В статье сделан вывод о необходимости изучения и совершенствования теоретических и практических подходов к оценке проектного потенциала, целью формирования портфеля проектов предприятия и выбора оптимальных исполнителей для их реализации.

Ключевые слова: строительство, управление, проект, потенциал, оценка.

**PLACE OF PROJECT POTENTIAL IN THE STRUCTURE OF POTENTIALS OF A CONSTRUCTION
ENTERPRISE**

Research article

Parfenov A.V.^{1,*}

¹Moscow Innovation University, Nizhny Novgorod, Russian Federation

* Corresponding author (k9159513968[at]yandex.ru)

Abstract

The article studies the issues of project-oriented management in construction organizations. It is shown that the construction industry is one of the most important for the economy of the Russian Federation. It is established that the effectiveness of project management is largely determined by the level of project potential of the enterprise. In this regard, the development of the theory of enterprise potentials is analysed and the essence of the term "project potential" and its place in the structure of construction enterprise potentials are defined. The article concludes that it is necessary to study and improve theoretical and practical approaches to the assessment of project potential in order to form a portfolio of projects of the enterprise and select the optimal performers for their implementation.

Keywords: construction, management, project, capacity, evaluation.

Введение

Построение рациональной системы проектного управления во многом определяется уровнем проектного потенциала организации.

В связи с этим важное значение приобретает вопрос, связанный с выбором наиболее оптимального подхода к анализу и оценке проектного потенциала строительного предприятия. Разработка методов и подходов к оценке проектного потенциала позволит эффективно установить уровень ресурсного обеспечения предприятия к осуществлению проектной деятельности и степень его соответствия к конкретным реализуемым проектам. В связи с этим можно сделать выводы об актуальности данного исследования.

Исследовательская часть

Строительная отрасль на сегодняшний день является одной из ведущих в экономике Российской Федерации, что подтверждается тем, что доля строительной отрасли составила 8,4% от совокупного ВВП Российской Федерации в 2022 году, что в абсолютных показателях равно 12,9 триллионам рублей. И это лишь величина прямого вклада строительного макросектора в структуру ВВП РФ, а если говорить о косвенном влиянии строительного сектора экономики, то следует отметить, что он является одним из крупнейших рынков трудовых ресурсов, в котором задействовано до 7 млн человек трудоспособного населения. Кроме того, строительные организации являются крупнейшими потребителями продукции промышленности строительных материалов, машиностроения, химической и транспортной отрасли.

Эффективность деятельности предприятий строительной отрасли во многом определяется моделью управления, используемой менеджментом данных организаций.

Наиболее прогрессивной моделью управления строительными предприятиями является проектно-ориентированное управление, которое является общепризнанной практикой, поскольку работы по строительству конкретного объекта можно оценивать как отдельный проект, обладающим определенными признаками присущим проектам, такими как:

- уникальность;
- период его реализации;
- управление ресурсами;
- наличие рисков и т.д.

Использование проектной модели управления в строительных организациях определяется потребностями в применении: прогрессивных технологий, повышенными требованиями к выполнению работ со стороны клиентов, а также ресурсоемкостью строительных процессов.

Построение рациональной системы проектного управления во многом определяется уровнем проектного потенциала организации.

С целью определения места проектного потенциала в общей системе потенциала предприятия, необходимо рассмотреть взаимосвязи и сущность различных видов потенциалов предприятия.

Теория потенциалов предприятия получила начало своего развития в 70-х годах прошлого века. Ученые на основе теории потенциалов предпринимали попытки наиболее эффективно использовать возможности предприятия, с целью перехода на новый уровень развития [12].

В данный период времени ученые уделяют особое внимание изучению сущности и оценки экономического, производственного и ресурсного потенциала, которые иерархически взаимосвязаны между собой.

Ученые рассматривают сущность экономического потенциала через:

- ресурсную концепцию, то есть путем оценки активов предприятия [2], [6];
- результативную концепцию, то есть способность достигать свои цели и задачи [7], [13], [10];
- стратегическую концепцию, то есть способность предприятия функционировать в долгосрочной перспективе [14], [5].

По своей сути экономический потенциал, по мнению ученых, является обобщающим показателем, характеризующим возможности предприятия к осуществлению хозяйственной деятельности.

Основным фактором развития экономического потенциала предприятия является производственный потенциал. Под которым понимается возможность отдельных организаций выполнять необходимые объемы работ, выпускать определенное количество продукции для реализации миссии и цели, которые определяются ее уставом [9].

В свою очередь, понятие ресурсного потенциала включает в себя способность ресурсов предприятия проявлять количественные и качественные свойства при производстве продукции и для достижения конечного результата [15].

В 1990-х годах получает активное развитие теория конкуренция, маркетинговая концепция, данные обстоятельства обусловили появление новых показателей теории потенциалов предприятия:

- стратегический потенциал, то есть пригодность и достаточность ресурсов и компетенций организации для разработки и реализации стратегии, укрепляющей ее конкурентную позицию [1];
- рыночный (маркетинговый потенциал), то есть возможность управлять ресурсами предприятия на различных стадиях его развития для эффективного взаимодействия с рынком [8];
- конкурентный потенциал, то есть, набор ключевых факторов успеха и составляющих, обладающих инновационностью и адаптивностью [4].

В начале 2000-х годов в момент активизации концепции развития инновационного менеджмента особый интерес приобретают вопросы оценки инновационного потенциала предприятия.

Под которым понимается возможность производственной системы создавать и использовать инновации с учетом имеющегося ресурсного обеспечения предприятия с учетом влияния факторов внешней среды (рыночных) [11].

Основные результаты

Развитие методов управления бизнесом и усилении конкуренции на рынках создали условия для развития теории и методологии управления проектами.

Данный факт обусловил внедрение в теорию управления термина «проектный потенциал» и методологию его оценки.

Несмотря на достаточное большое количество разработок ученых в области оценки потенциала предприятия в общем, и проектного потенциала предприятия, в частности, исследования в этой области далеки от завершения по ряду причин:

- не определен единый подход к сущности проектного потенциала предприятия;
- не разработана структура проектного потенциала;
- не определены показатели и критерии оценки проектного потенциала;
- при оценке проектного потенциала не учитываются особенности реализуемых проектов;
- оценке влияния факторов макро и микросреды не отводится должного внимания;
- отсутствует инструментарий выбора оптимальной модели проектного управления на основе анализа проектного потенциала.

Вышеперечисленные обстоятельства предопределили актуальность изучения вопросов анализа и оценки проектного потенциала предприятия и построения оптимальной проектной модели управления предприятием с учетом требований проекта и влияния факторов внешней среды.

В этой связи особую важность приобретает разработка наиболее оптимального подхода к сущности проектного потенциала, его структуры и инструментария оценки, поскольку это позволит наиболее эффективно использовать имеющиеся ресурсы, определить резервы и выработать оптимальную стратегию реализации проекта.

Под проектным потенциалом предприятия, по нашему мнению, следует понимать возможность предприятий разрабатывать и реализовывать проекты, с учетом имеющегося ресурсного обеспечения, специфических требований к их реализации и воздействия факторов макро и микросреды.

Таким образом, проектный потенциал представляет собой концентрацию иных потенциалов и составляет основу конкурентного потенциала предприятия.

Иерархическая структура потенциалов предприятия может выглядеть следующим образом (рис.1).

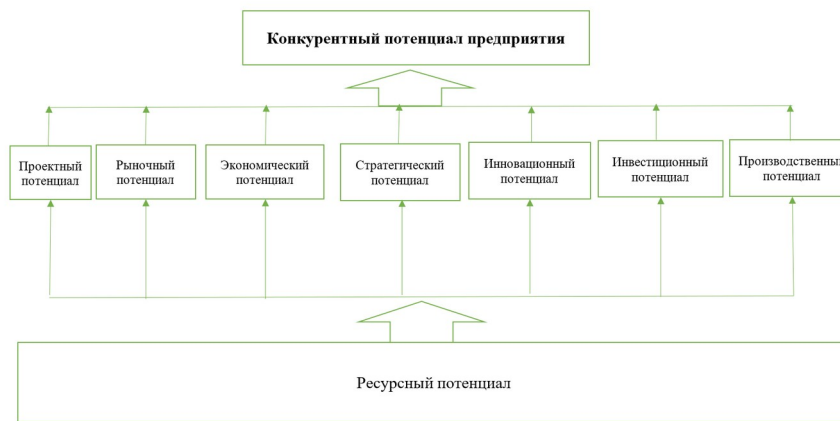


Рисунок 1 - Место проектного потенциала в иерархии потенциалов предприятия

При анализе и оценке проектного потенциала организации, важно отметить, что:

- совокупность потенциалов предприятия образуют систему, состоящую из элементов, находящихся во взаимодействии между собой, то есть никоим образом нельзя рассматривать проектный потенциал отдельно от общей их совокупности;
- проектный потенциал обусловлен уровнем целей и задач, стоящих перед предприятием, то есть проектный потенциал должен обязательно учитывать содержательную часть проекта;
- основу проектного потенциала составляют ресурсы, как материальные, так и не материальные. Перечень ресурсного обеспечения определяется особенностями реализуемых проектов.

Исходя из вышесказанного, структура проектного потенциала может выглядеть следующим образом (рисунок 2).

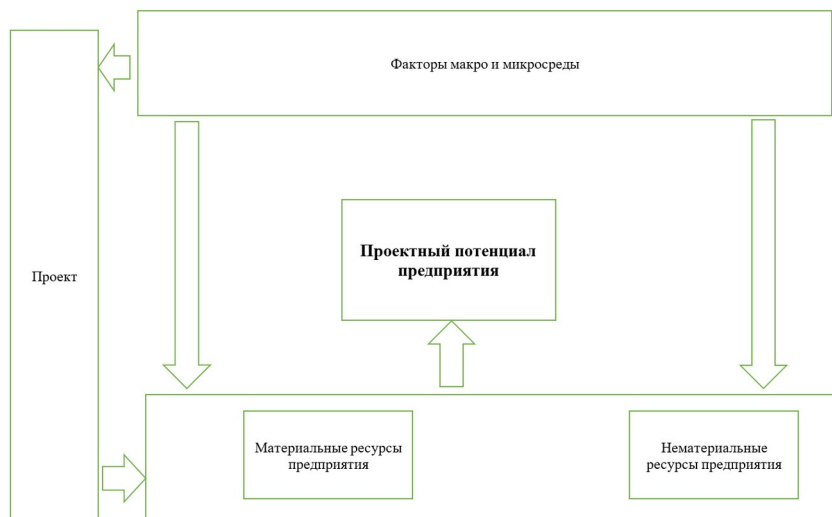


Рисунок 2 - Структура проектного потенциала предприятия

Как видно из рисунка 2, структура проектного потенциала определяется ресурсами предприятия, сформированных с учетом специфических особенностей проекта и на основе оценки влияния факторов микро и макросреды.

Заключение

Исходя из вышесказанного, можно отметить, что с целью развития теории и методологии исследования проектного потенциала предприятия необходимо уделять особое внимание вопросам методики оценки проектного потенциала и ее внедрению в практическую деятельность.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

Список литературы / References

1. Васильева В.В. Управление стратегическим потенциалом организации: автореф. дисс. ... канд. экон. наук / В.В. Васильева. — М.: МГУ, 2010. — 26 с.
2. Веснин В.Р. Стратегическое управление / В.Р. Веснин. — М.: Проспект, 2013. — 328 с.
3. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций / Л.Т. Гиляровская, А.В. Ендовицкая. — М.: ЮНИТИ—ДАНА, 2006. — 159 с.
4. Гольдштейн Г.Я. Стратегический менеджмент / Г.Я. Гольдштейн. — Таганрог, 1995.
5. Гунина И.А. Формирование экономического механизма развития экономического потенциала предприятия: теоретико-методологический аспект / И.А. Гунина // Организатор производства: теоретический и науч.-практ. журнал. — 2004. — № 2(20). — С. 57-62
6. Ендовицкий Д.А. Экономический анализ активов организации / Д.А. Ендовицкий, А.Н. Исаенко, А.А. Лубков [и др.]; под ред. Д.А. Ендовицкого. — М.: Эксмо, 2009. — 608 с.
7. Жигунова О.А. Теория и методология анализа и прогнозирования экономического потенциала предприятия / О.А. Жигунова. — М.: Финансы и кредит, 2010. — 280 с.
8. Клейнер Г.Б. Ключевые проблемы современного менеджмента / Г.Б. Клейнер // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. — 2012. — № 6 (49).
9. Леонова Н.Г. Производственный потенциал в системе экономического потенциала предприятия / Н.Г. Леонова, Д.А. Нижник // Современные проблемы экономического развития предприятий, отраслей, комплексов, территорий. — 2018. — С. 327-330.
10. Мерзликина Г.С. Оценка экономической состоятельности предприятия / Г.С. Мерзликина, Л.С. Шаховская. — Волгоград: ВолГТУ, 2003. — 181 с.
11. Миронов Р.А. Диагностика и оценка уровня инновационного развития организаций: автореф. дис. ... канд. экон. наук / Миронов Р.А. — Нижний Новгород: ННГАСУ, 2010. — 29 с.
12. Путятина Л.М. Основные направления анализа эффективности использования экономического потенциала / Л.М. Путятина, Н.В. Тарасова, Л.А. Лаврова // Экономика и управление в машиностроении. — 2016. — № 1. — С. 9-12
13. Симионов Р.Ю. Стоимостная оценка экономического потенциала строительного предприятия: подходы и методы / Р.Ю. Симионов // Экономический анализ: теория и практика. — 2007. — № 2. — С. 14-19.
14. Храмова Т.Г. Потребительская кооперация: методология оценки социально-экономического потенциала / Т.Г. Храмова. — Новосибирск: СибУПК, 2002. — 328 с.
15. Юзефович А.Э. Аграрный ресурсный потенциал: формирование и использование / А.Э. Юзефович. — Киев: Наук. думка, 1987. — 174 с.

Список литературы на английском языке / References in English

1. Vasil'eva V.V. Upravlenie strategicheskim potencialom organizacii [Managing the strategic potential of an organization]: abst. diss. ... of PhD in Economics / V.V. Vasil'eva. — М.: MSU, 2010. — 26 p. [in Russian]
2. Vesnin V.R. Strategicheskoe upravlenie [Strategic management] / V.R. Vesnin. — М.: Prospekt, 2013. — 328 p. [in Russian]
3. Giljarovskaja L.T. Analiz i ocenka finansovoj ustojchivosti kommercheskih organizacij [An analysis and assessment of financial stability of commercial organizations] / L.T. Giljarovskaja, A.V. Endovickaja. — М.: JuNITI—DANA, 2006. — 159 p. [in Russian]
4. Goldstein G.Ja. Strategicheskij menedzhment [Strategic management] / G.Ja. Goldstein. — Таганрог, 1995. [in Russian]
5. Gunina I.A. Formirovanie jekonomicheskogo mehanizma razvitija jekonomicheskogo potenciala predpriyatija: teoretiko-metodologicheskij aspekt [Formation of economic mechanism of development of economic potential of the enterprise: theoretical and methodological aspect] / I.A. Gunina // Organizator proizvodstva: teoreticheskij i nauch.-prakt. zhurnal [Organizer of production: Theoretical and Scientific-Practical Journal]. — 2004. — № 2(20). — P. 57-62 [in Russian]
6. Endovickij D.A. Jekonomicheskij analiz aktivov organizacii [An economic analysis of the organization's assets] / D.A. Endovickij, A.N. Isaenko, A.A. Lubkov [et al.]; ed. by D.A. Endovicky. — М.: Eksmo, 2009. — 608 p. [in Russian]
7. Zhigunova O.A. Teorija i metodologija analiza i prognozirovaniya jekonomicheskogo potenciala predpriyatija [Theory and methodology of analysing and forecasting the economic potential of an enterprise] / O.A. Zhigunova. — М.: Finance and Credit, 2010. — 280 p. [in Russian]
8. Klejner G.B. Kljuchevye problemy sovremennogo menedzhmenta [Key problems of modern management] / G.B. Klejner // Vestnik Rossijskogo jekonomicheskogo universiteta imeni G. V. Plehanova [Bulletin of G.V. Plekhanov Russian University of Economics]. — 2012. — № 6 (49). [in Russian]
9. Leonova N.G. Proizvodstvennyj potencial v sisteme jekonomicheskogo potenciala predpriyatija [Production potential in the system of economic potential of the enterprise] / N.G. Leonova, D.A. Nizhnik // Sovremennye problemy jekonomicheskogo razvitija predpriyatij, otraslej, kompleksov, territorij [Modern problems of economic development of enterprises, industries, complexes, territories]. — 2018. — P. 327-330. [in Russian]
10. Merzlikina G.S. Ocenka jekonomicheskoi sostojatel'nosti predpriyatija [An assessment of the economic solvency of the enterprise] / G.S. Merzlikina, L.S. Shahovskaja. — Volgograd: VolSTU, 2003. — 181 p. [in Russian]
11. Mironov R.A. Diagnostika i ocenka urovnja innovacionnogo razvitija organizacij [Diagnostics and assessment of the level of innovative development of organizations]: abst. diss. ... of PhD in Economics / Mironov R.A. — Nizhnij Novgorod: NNSASU, 2010. — 29 p. [in Russian]
12. Putjatina L.M. Osnovnye napravlenija analiza jeffektivnosti ispol'zovanija jekonomicheskogo potenciala [Main directions of analysing the efficiency of economic potential utilization] / L.M. Putjatina, N.V. Tarasova, L.A. Lavrova // Jekonomika i upravlenie v mashinostroenii [Economics and management in mechanical engineering]. — 2016. — № 1. — P. 9-12 [in Russian]

13. Simionov R.Ju. Stoimostnaja ocenka jekonomicheskogo potenciala stroitel'nogo predprijatija: podhody i metody [A value assessment of the economic potential of a construction company: approaches and methods] / R.Ju. Simionov // Jekonomicheskij analiz: teorija i praktika [An economic analysis: theory and practice]. — 2007. — № 2. — P. 14-19. [in Russian]
14. Hramcova T.G. Potrebitel'skaja kooperacija: metodologija ocenki social'no-jekonomicheskogo potenciala [Consumer co-operation: methodology for assessing socio-economic potential] / T.G. Hramcova. — Novosibirsk: SibUPK, 2002. — 328 p. [in Russian]
15. Juzefovich A.Je. Agrarnyj resursnyj potencial: formirovanie i ispol'zovanie [Agrarian resource potential: formation and utilization] / A.Je. Juzefovich. — Kiev: Nauk. dumka, 1987. — 174 p. [in Russian]