

DOI: <https://doi.org/10.60797/IRJ.2024.143.60>

**ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК: МНОГООБРАЗИЕ ВИДОВ (НА МАТЕРИАЛАХ БИБЛИОТЕК
ФИННО-УГОРСКИХ РЕГИОНОВ РФ)**

Научная статья

Кубанцева И.А.^{1,*}

¹ORCID : 0000-0002-9772-9708;

¹Национальный исследовательский Мордовской государственной университет им. Н. П. Огарёва, Саранск, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор (kubancevair[at]rambler.ru)

Аннотация

В статье проанализированы ключевые направления проектно-программной деятельности библиотек финно-угорских регионов Российской Федерации, видовое многообразие программ. Участие учреждений культуры в грантовых конкурсах разного уровня важно, поскольку нацелено на формирование эффективного подхода к планированию и использованию информационных ресурсов. Учитывая социокультурные особенности современного общества, данное направление в деятельности библиотек остается приоритетным и продолжает развиваться. Целью статьи является выявление специфических особенностей тематики проектов и целевых программ, характерных для финно-угорских библиотек РФ. Раскрытие цели стало возможным благодаря использованию при исследовании системно-функционального подхода и метода анализа. Они позволили выявить основные виды проектов, характерные для библиотечной практики. В результате реализации библиотечных программ возникают новые образовательные, информационные, культурные и социальные услуги. Проектное развитие библиотечной сферы направлено на работу по различным направлениям во взаимодействии со всеми заинтересованными лицами и организациями, а также на поиск внебюджетных источников финансирования.

Ключевые слова: проектная деятельность библиотек, особенности проектов, признаки классификации проектов, социальные некоммерческие проекты библиотек.

**PROJECT ACTIVITIES OF LIBRARIES: DIVERSITY OF TYPES (ON THE MATERIALS OF LIBRARIES OF
FINNO-UGRIC REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION)**

Research article

Kubantseva I.A.^{1,*}

¹ORCID : 0000-0002-9772-9708;

¹National Research Mordovian State University named after. N. P. Ogareva, Saransk, Russian Federation

* Corresponding author (kubancevair[at]rambler.ru)

Abstract

The article analyses the key directions of project-programming activities of libraries in the Finno-Ugric regions of the Russian Federation and the diversity of programmes. Participation of cultural institutions in grant competitions of different levels is important because it is aimed at forming an effective approach to planning and using information resources. Taking into account the socio-cultural specifics of modern society, this direction in the activities of libraries remains a priority and continues to develop. The aim of the article is to identify specific features of the subject of projects and target programmes typical for Finno-Ugric libraries of the Russian Federation. The aim was achieved through the use of the systemic and functional approach and the method of analysis in the research. They made it possible to identify the main types of projects characteristic of library practice. The implementation of library programmes results in new educational, informational, cultural and social services. The project development of the library sphere is aimed at working in various directions in cooperation with all interested persons and organizations, as well as searching for extra-budgetary sources of funding.

Keywords: project activities of libraries, project features, project classification features, social non-profit projects of libraries.

Введение

Технологические преобразования, глобализация и увеличение объемов информации способствовали признанию библиотек социально-коммуникативными институтами. Изменения, которые происходят в общественно-культурной сфере, стимулируют перемены в работе библиотек, направленные на удовлетворение потребностей пользователей через разнообразные виды услуг. Осуществляемая модернизация отрасли обеспечивает библиотекам инновационное развитие, что содействует качественному улучшению форм, методов и результатов их деятельности. Одним из критериев оценки работы, формой реализации творческих идей и планов стал проектный подход в библиотечной деятельности. Механизмы решения основных задач в рамках данного направления определены в «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года» [1, С. 23].

Настоящее исследование нацелено на изучение специфических особенностей тематики проектов и целевых программ отдельных библиотек финно-угорских регионов РФ. Основным источником для исследования послужили материалы, размещенные на сайтах данных учреждений. В результате их изучения установлено, что ключевым

направлением национальных библиотек финно-угорских регионов остается проектно-целевая деятельность, направленная на поиск инновационных решений при освоении задач и базовых инструментов менеджмента.

Методы и принципы исследования

Для изложения проблем, связанных с многообразием видов проектной деятельности библиотек, использовался системно-функциональный подход, что позволило рассмотреть проектную деятельность как некое целое, как систему. Данный способ предоставляет возможность выделения структурных элементов в проектно-целевой деятельности как самостоятельных объектов. С помощью такого подхода удалось определить принципы деления видового многообразия проектов, приоритетные направления программно-проектной деятельности библиотек финно-угорских регионов Российской Федерации. Примененный нами метод анализа способствовал разделению проектно-программной деятельности библиотек как целостного объекта на составные части. Выявлены признаки деления проектов, их проблемно-тематическая направленность, формы и методы социального партнерства в привлечении внебюджетных источников финансирования.

Основные результаты

Проектная деятельность для библиотек не новое направление. Оно известно с 1970-1980-х гг. Более активно в данный процесс библиотеки включились во второй половине 1990-х гг. Сложное социально-экономическое положение учреждений культуры в новой России побуждало профессиональное сообщество осуществлять поиск путей по их дополнительному финансированию для решения поставленных задач.

Опыт, накопленный в проектной деятельности, способствовал появлению разных видов проектов. В настоящее время они делятся по таким признакам, как масштаб (монопроекты, мультипроекты, мегапроекты), основное содержание (универсальные, специальные), функциональный признак (информационные, социальные, культурно-досуговые) [2, С. 827]. Все представленные виды в той или иной степени реализуются библиотеками. Примером успешного воплощения мегапроекта можно назвать федеральный проект «Культурная среда» национального проекта «Культура», разработанного в рамках исполнения Указа Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Ключевая задача программы нацелена на создание модельных муниципальных библиотек нового поколения. Федеральный проект получил широкую поддержку в библиотечном сообществе. Так, благодаря участию Удмуртской Республики в федеральном проекте «Культурная среда» в регионе модернизировано и открыто 14 модельных библиотек: 3 центральные (1 городская и 2 районные), 8 малых городских (из них 2 детские), 3 сельские (1 центральная детская). На конкурс 2024 г. планируется подготовить от республики 17 заявок [3, С. 13].

В Республике Мордовия на данный момент проводится активная работа по модернизации муниципальных библиотек в рамках нацпроекта «Культура». На январь 2024 г. функционировали 14 модельных библиотек, из них 4 детские [4]. В планах на 2024 г. открыть еще три библиотеки [5, С. 7]. Модернизация библиотек в рамках проекта осуществляется и в Республике Карелия. На ее территории успешно работают 9 модельных библиотек. В 2024 г. 7 муниципальных библиотек планируют подать заявки на конкурс [6, С. 17]. Благодаря национальному проекту модельные библиотеки оснащены современными техническими средствами, бесплатно подключены к фондам Национальной электронной библиотеки РГБ, комплектуются не только изданиями на бумажном носителе, но и электронными книгами, аудиокнигами.

К виду мегапроектов относится федеральный проект «Цифровая культура» в рамках нацпроекта «Культура». Период его реализации с 2019 по 2024 г. Данная программа также важна для библиотек и направлена на формирование информационного пространства учреждений культуры. Участие в проекте открывает перед библиотеками возможности внедрения цифровых технологий для оцифровки книжных памятников. Таким шансом воспользовались многие национальные библиотеки в субъектах Российской Федерации. Например, Национальная библиотека имени С. Г. Чавайна в Республике Марий Эл планирует до окончания программы перевести в цифровую форму 60 книжных памятников, среди которых прижизненные издания основоположников марийской литературы, первые издания книг на марийском языке [7]. Формирование цифровых коллекций книжных памятников продолжается и в Национальной библиотеке Республики Карелия. За период с 2020 по 2022 г. ресурсы Национальной электронной библиотеки региона пополнились 72 цифровыми копиями книжных памятников, из них 35 первых печатных документов на карельском языке, 36 копий старопечатных книг и журналов, изданных в России до 1830 г., 1 копия на финском языке [8, С. 10]. Не менее активно в этом направлении работает и Национальная библиотека Удмуртской Республики. В 2022 г. ее сотрудникам удалось оцифровать 3 051 документ для пополнения фонда, из них 467 книг и 2 584 номера газет [3, С. 33]. В рамках федерального проекта «Цифровая культура» Государственная библиотека Югры осуществляла деятельность по увеличению числа обращений к цифровым ресурсам в сфере культуры на портале «Югра литературная». В 2022 г. было зафиксировано 78 тыс. обращений к ресурсу вместо запланированных 56,7 тыс. Таким образом, выполнение составило 137,6 %, что свидетельствует о востребованности информации, размещенной на портале [9, С. 10].

В Республике Карелия успешно реализуется другой мегапроект – «Информационная инфраструктура» в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Участие в нем позволило 85 муниципальным общедоступным библиотекам региона подключиться к широкополосному Интернету и получить дополнительное финансирование в размере 2,76 млн рублей из республиканского бюджета на оплату каналов и услуг связи [8, С. 11].

К группе мегапроектов относится и федеральный проект «Творческие люди» нацпроекта «Культура», участником которого является Государственная библиотека Югры. В 2022 г. в рамках программы при поддержке грантодателя ООГО «Российский фонд культуры» осуществлялась реализация проекта «Библиокампус 86». Результаты практической деятельности воплотились в создании молодежной секции Библиотечной ассоциации Югры [9, С. 48].

Программно-проектная деятельность библиотек в основном нацелена на социальные проекты, делящиеся по функциональному назначению. В настоящее время конкурсные заявки библиотек ориентированы на социально значимые проблемы, в первую очередь информационные и культурно-досуговые. Участие в проектной деятельности позволяет библиотекам привлекать дополнительные финансовые средства на развитие своих учреждений, успешно воплощать в жизнь интересные идеи из библиотечно-информационной практики, внедрять новые технологии, расширять ассортимент и повышать качество предоставляемых услуг для населения. Так, например, благодаря сотрудничеству между библиотеками, партнерами и общественными организациями в Удмуртской Республике удалось привлечь дополнительные финансовые ресурсы для осуществления проектов в рамках региональных и федеральных конкурсов. В 2022 г. 14 грантовых заявок библиотек финансово поддержал Президентский фонд культурных инициатив на сумму 5 584 000 рублей. Субсидии получили заявки, направленные в Благотворительный фонд Владимира Потанина, на конкурс «Культурная мозаика Удмуртии» и др. Активное участие библиотек Удмуртской Республики в грантовых конкурсах различного уровня позволило привлечь средства в сумме более 13 млн рублей [3, С. 54].

В 2023 г. сохранялись те же тенденции в проектной деятельности библиотек Карелии, которые наблюдались и в 2019–2022 гг. Выражались они в укреплении партнерских отношений с социально ориентированными некоммерческими организациями (СОНКО) по составлению и продвижению грантовых заявок. Многолетняя практика участия библиотек Республики Карелия в качестве партнеров СОНКО позволила Петрозаводской центральной библиотечной сети стать заявителем в конкурсе Президентского фонда культурных инициатив по направлению «Многонациональный народ. Этнокультурное многообразие России – ее конкурентное глобальное преимущество, ее сила и самобытность. 193 народа, 270 языков и диалектов» [10, С. 68]. Внутреннее субсидирование в 2023 г. было предоставлено партнерами Государственной библиотеке Югры. На реализацию 11 проектов она получила поддержку на общую сумму 9 884 894 рубль. Финансирование социального проекта «Инклюзивный фестиваль чтения «Чтение – Движение – Творчество» было осуществлено губернатором Югры, а на средства фонда депутата Тюменской Думы VII созыва И. В. Винникова был создан сайт «Литературные дебаты» [9, С. 47].

Заключение

Проектная деятельность способствует освоению перспективных направлений библиотечной практики и позволяет вести работу со всеми заинтересованными лицами и организациями, направленную на развитие социокультурного пространства регионов. Библиотеки финно-угорских регионов РФ принимают активное участие в федеральных программах и в конкурсах грантовых заявок совместно с СОНКО. Положительные результаты достигнуты в рамках федерального мегапроекта «Культура», благодаря которому появились модельные библиотеки, сочетавшие в себе не только стильный дизайн библиотечного пространства, но и доступ к новым информационным технологиям, обновленным книжным фондам. Мегапроект «Цифровая культура» способствовал формированию в национальных библиотеках регионов цифровых копий книжных памятников с высоким качеством изображения. Приоритетным направлением в программно-проектной деятельности библиотек финно-угорских регионов РФ остается продвижение книги и чтения среди потенциальных читателей. Так, например, более 90 библиотечных программ и проектов было реализовано в 2022 г. по данной проблематике только в одной Мордовской республиканской детской библиотеке [6, С. 6]. Не менее актуальной остается краеведческая тематика. Большая часть поддержанных грантовых заявок содержит материалы с региональным компонентом. Это показывает, что в настоящее время проектная деятельность библиотек всесторонне поддерживается профессиональным сообществом как эффективный метод стимулирования креативной активности сотрудников и улучшения форм и методов социального взаимодействия, что позволяет не только переосмыслить роль библиотек, но и стать дополнительным внебюджетным источником их финансирования.

Конфликт интересов

Не указан.

Рецензия

Все статьи проходят рецензирование. Но рецензент или автор статьи предпочли не публиковать рецензию к этой статье в открытом доступе. Рецензия может быть предоставлена компетентным органам по запросу.

Conflict of Interest

None declared.

Review

All articles are peer-reviewed. But the reviewer or the author of the article chose not to publish a review of this article in the public domain. The review can be provided to the competent authorities upon request.

Список литературы / References

1. Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года: Утв. распоряжением Правительства Рос. Федерации от 13 марта 2021 г. № 608-р. — URL: <http://static.government.ru/pdf> (дата обращения: 09.02.2024).
2. Библиотечная энциклопедия / Рос. гос. б-ка. — Москва: Пашков дом, 2007. — 1303 с.
3. Годовой доклад о деятельности муниципальных общедоступных библиотек Удмуртской Республики в 2022 году / Нац. б-ка Удмурт. Респ.; сост. Н.В. Алексеева, М.Г. Подсекаева, О.С. Сунцова; ред. Е.В. Литовченко; отв. за вып. Н.В. Бурцева. — Ижевск, 2023. — 87 с.
4. Библиотека нового поколения / Рос. гос. б-ка: сайт — Москва, 2019–2024. — URL: <https://новаябиблиотека.рф> (дата обращения: 22.03.2024).
5. Детские библиотеки Мордовии в 2022 году: аналитический отчет / Мордов. респ. дет. б-ка, науч.-метод. отдел. — Саранск, 2023. — 56 с.

6. Информационно-проектная и грантовая деятельность детских библиотек как способ реализации приоритетных направлений в работе с детьми: материалы респ. шк. проф. мастерства / Мордов. респ. дет. б-ка, науч.-метод. отдел. — Саранск, 2023. — 37 с.
7. Национальная библиотека Марий Эл: сайт. — URL: <https://nbmariel.ru> (дата обращения: 12.02.2024).
8. Отчет о деятельности БУ «Национальная библиотека Республики Карелия» / Сост. и отв. ред. В.П. Лапичкова. — Петрозаводск, 2023. — 82 с. — URL: <https://library.karelia.ru> (дата обращения: 13.02.2024).
9. Информационный отчет о деятельности Государственной библиотеки Югры за 2023 год. — Ханты-Мансийск: Гос. б-ка Югры, 2024. — 120 с.
10. Доклад о деятельности муниципальных библиотек Республики Карелия в 2023 году: информ.-аналит. обзор / Нац. б-ка Респ. Карелия; сост. Г. А. Власова. — Петрозаводск, 2024. — 150 с.

Список литературы на английском языке / References in English

1. Strategiya razvitiya bibliotchnogo dela v Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda: Utv. rasporyazheniem Pravitel'stva Ros. Federacii ot 13 marta 2021 g. № 608-r [Strategy for the development of librarianship in the Russian Federation for the period until 2030: Approved. by order of the Government of Russia. Federation dated March 13, 2021 No. 608-r.] — URL: <http://static.government.ru/pdf> (accessed: 02/09/2024). [in Russian]
2. Bibliotchnaya enciklopediya [Library encyclopedia] / Russian State Library — Moscow: Pashkov House, 2007. — 1303 p. [in Russian]
3. Godovoj doklad o deyatel'nosti municipal'nyh obshchedostupnyh bibliotek Udmurtskoj Respubliki v 2022 godu [Annual report on the activities of municipal public libraries of the Udmurt Republic in 2022] / NNational Library of the Udmurt Republic; comp. by N.V. Alekseeva, M.G. Podsekaeva, O.S. Suntsova; ed. by E.V. Litovchenko; resp. for issue N.V. Burtseva. — Izhevsk, 2023. — 87 p. [in Russian]
4. Biblioteka novogo pokoleniya [New generation library] / Russ. State Library: website — Moscow, 2019–2024. — URL: <https://novayabiblioteka.rf> (accessed: 22.03.2024). [in Russian]
5. Detskie biblioteki Mordovii v 2022 godu: analiticheskij otchet [Children's libraries of Mordovia in 2022: analytical report] / Mordovian republic. children's library, Scientific method. Department. — Saransk, 2023. — 56 p. [in Russian]
6. Informacionno-proektnaya i grantovaya deyatel'nost' detskih bibliotek kak sposob realizacii prioritetnyh napravlenij v rabote s det'mi [Information, project and grant activities of children's libraries as a way to implement priority areas in working with children]: materials of the rep. school of prof. skill / Mordovian republic. children's library, Scientific Method. Department. — Saransk, 2023. — 37 p. [in Russian]
7. Nacional'naya biblioteka Marij El [National Library of Mari El: website]. — URL: <https://nbmariel.ru> (accessed: 12.02.2024). [in Russian]
8. Otchet o deyatel'nosti BU «Nacional'naya biblioteka Respubliki Kareliya» [Report on the activities of the BU “National Library of the Republic of Karelia”] / Comp. and resp. ed. V. P. Lapichkova. — Petrozavodsk, 2023. — 82 p. — URL: <https://library.karelia.ru> (accessed: 02/13/2024). [in Russian]
9. Informacionnyj otchet o deyatel'nosti Gosudarstvennoj biblioteki YUgry za 2023 god [Information report on the activities of the State Library of Ugra for 2023]. — Khanty-Mansiysk: State Library of Ugra, 2024. — 120 p. [in Russian]
10. Doklad o deyatel'nosti municipal'nyh bibliotek Respubliki Kareliya v 2023 godu [Report on the activities of municipal libraries of the Republic of Karelia in 2023: information analyst. review] / National Library of the Rep. of Karelia; comp. by G. A. Vlasova. — Petrozavodsk, 2024. — 150 p. [in Russian]